

УДК 658:656.2

**РОЗВИТОК КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ
ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ МІЖНАРОДНИХ
ТРАНСПОРТНИХ КОРИДОРІВ**

**DEVELOPMENT OF COMPETITIVE ADVANTAGES
OF LOGISTICS INFRASTRUCTURE OF INTERNATIONAL
TRANSPORT CORRIDORS**

*докт. екон. наук І.В. Токмакова¹, докт. екон. наук Н.Г. Панченко¹,
І.М. Войтов¹,*

¹ Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків),

DSc (Econ.) I.V. Tokmakova¹, DSc (Econ.) N.G. Panchenko¹, I.M. Voytov¹

¹ Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv),

Аналіз світових тенденцій розвитку транспорту показує, що сьогодні ринок транспортних послуг став ускладнюватись, всі сегменти транспортного процесу та логістики інтегруються, внаслідок чого поняття міжнародних транспортних коридорів трансформувалося. Із сукупності маршрутів вони перетворилися на систему керуючих центрів перевезень та транспортних вузлів. Ринок товарів та транспортних послуг диктує розвиток інфраструктури нового типу – транспортно-логістичної, створення багатофункціональних термінально-логістичних центрів, які утворюють об'єднану систему взаємодії та призведуть до переходу точки прибутковості з процесів фізичного перевезення в область транспортно-логістичних послуг.

В Україні на сьогоднішній день відсутні інтегровані транспортно-логістичні об'єкти (наприклад, логістичні центри та кластери), що перешкоджає трансформації логістичної системи України від моделі «point-to-point» до моделі “hub-and-spoke” з розвитком централізованих стратегічних мереж для розподілу вантажів замість того, щоб покладатися на прямі маршрутні операції, які можуть бути неефективними.

Стійкий розвиток логістичної інфраструктури міжнародних транспортних коридорів має забезпечити підвищення рівня її конкурентоспроможності та капіталізації, покращення фінансово-економічного стану і гарантування безпеки за видами транспорту. Створення та подальше функціонування транспортно-логістичної інфраструктури міжнародного значення має бути орієнтоване на ефективне та якісне обслуговування клієнтів та перспективний розвиток у майбутньому з урахуванням вимог ринку [1]. Важливо враховувати, що найбільша економічна ефективність забезпечується з допомогою комплексного логістичного обслуговування, у якому транспортно-логістичні

центри одночасно надають різний спектр логістичних послуг. При цьому головним завданням діяльності є скорочення витрат на доставку вантажу. Це, у свою чергу, дозволяє знижувати ціни на транспортні послуги та сприяє підвищенню їхньої конкурентоспроможності на ринку транспортно-логістичної діяльності.

Європейський досвід розвитку логістичної інфраструктури міжнародних транспортних коридорів вказує на те, що її формування відбувається під значним впливом держави на планування, інвестування та контроль діяльності. При цьому конкурентними перевагами є: вигідне географічне розташування; диверсифікація видів і послуг логістичного транспорту; розвинена інфраструктура транспортно-логістичних центрів; нові функціональні та високотехнологічні технології; різноманітна транспортна система; взаємні зв'язки між урядом та митницею; оперативність і максимальне спрощення процедур.

Серед інноваційних факторів формування конкурентних переваг вагоме місце займають цифрові технології управління транспортно-логістичними процесами. Цифрова екосистема транспортної логістики надає доступ до інтерактивних веб-технологій, за допомогою яких можна безпосередньо підключитися до системи транспортування та складування вантажів, спланувати ресурси підприємства, здійснити будь-які види взаємодій із контрагентами. Технології цифрової простежуваності відкриваються широкі перспективи автоматизації та алгоритмізації основних бізнес-процесів у логістиці, вдосконалення прогностичної аналітики щодо оптимізації логістичних потоків і транспортних маршрутів. Безумовно цифрові технології стануть каталізатором радикальних перетворень у галузі економіки, організації та координації доставки вантажів, зміни технічних регламентів допуску рухомого складу до перевезення вантажів та пасажирів. Крім того, цифрові інструменти також дозволяють трансформувати правила і практики, побічно пов'язані з логістикою, зокрема екологічні вимоги, правила транспортного та вантажного страхування, практику врегулювання наслідків дорожньо-транспортних подій, специфіку митного контролю.

Таким чином, формування конкурентних переваг міжнародної транспортної інфраструктури України потребує негайної реалізації заходів, спрямованих на створення багатоцільових державних транспортно-логістичних платформ різних розмірів і функцій, що забезпечені відповідними функціональними можливостями, а також фізичними умовами для сприяння розвитку інтермодальності, а також організаційними умовами для підвищення конкурентоспроможності незалежних інтермодальних компаній, що працюють на цих логістичних платформах.

[1] Дикань В. Л. Трансформація діяльності транспортно-логістичних центрів в умовах міжнародних транспортних коридорів та їх роль в інформаційному забезпеченні інтелектуалізації вітчизняного промислового комплексу. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2010. №30. С. 172-173.