

УДК 338.49:656

**АЛГОРИТМ РОЗВИТКУ ТРАНСКОРДОННОГО
СПІВРОБІТНИЦТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ У СФЕРІ
РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЙОГО ІНФРАСТРУКТУРИ**

**ALGORITHM DEVELOPMENT OF CROSS-BORDER
COOPERATION OF RAILWAY TRANSPORT IN THE SPHERE OF
DEVELOPMENT PROJECTS AND IT INFRASTRUCTURE**

*докт. екон. наук М.В. Корінь, канд. екон. наук М.В. Кондратюк
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*D.Sc. (Econ.) M. Korin, PhD (Econ.) M. Kondratyuk
Ukrainian state University of railway transport (Kharkiv)*

Ефективність реалізації транскордонного співробітництва залізничного транспорту у сфері сприяння розвитку його інфраструктури значною мірою залежить і від існування між залізницями транскордонних регіонів спільних потреб, інтересів і напрямів співпраці в даній сфері. Це потребує не лише узгодження відповідних програм співпраці, а й проведення значних за обсягом заходів з оцінювання та визначення пріоритетів розвитку інфраструктури за рахунок розроблення відповідних програм, проведення фрагментації потенційних регіонів співпраці у відповідності з їхніми потребами і виробничими можливостями тощо. Гостра потреба АТ «Укрзалізниця» у реалізації стратегічних для галузі інфраструктурних проєктів вимагає залучення потенціалу розвитку сусідніх країн за рахунок розвитку транскордонних зв'язків і відповідно обумовлює потребу у виробленні загальної стратегії поведінки учасників транскордонного інфраструктурного співробітництва. Враховуючи стратегічну роль покращення стану інфраструктури українських залізниць для активізації процесів економічного зростання в країні, розвиток транскордонних відносин АТ «Укрзалізниця» у сфері реалізації інфраструктурних проєктів доцільно реалізувати в три етапи, які включатимуть ініціативну, проєктну і результативну стадії співпраці. Перший етап – ініціативний – пов'язаний з процедурами ініціювання та узгодження умов транскордонної співпраці щодо сприяння реалізації проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту і охоплює заходи, що стосуються:

- розроблення Програми реалізації проєктів розвитку інфраструктури за функціональними сферами;
- оцінювання виробничих можливостей власних підрозділів і філій,

підприємств вітчизняної промисловості;

- вивчення ринку виробників і можливостей підрозділів залізниць сусідніх країн;

- проведення сегментування потенційних транскордонних регіонів співробітництва за принципом функціональної спеціалізації;

- формування потенційних зон транскордонного співробітництва залізничного транспорту відповідно до їхньої спеціалізації у функціональних сферах інфраструктури;

- звернення до потенційних партнерів з пропозиціями налагодження співробітництва у сфері реалізації інфраструктурних проєктів, узгодження умов транскордонного співробітництва тощо.

Другий етап – проєктний – передбачає реалізацію заходів щодо формування програмно-проєктної бази транскордонного співробітництва залізничного транспорту і визначення державної політики сприяння його розвитку. Даний етап розвитку транскордонних відносин АТ «Укрзалізниця» передбачатиме:

- визначення організаційної форми реалізації транскордонної співпраці, створення спільного органу управління та визначення його ключових компетенцій;

- формування інформаційної платформи співробітництва;

- розроблення і затвердження Комплексної стратегії розвитку інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва;

- розроблення Програми транскордонного співробітництва залізничного транспорту відповідно до спеціалізації партнерів у регіонах за функціональними сферами інфраструктури, укладання угод чи меморандумів про співробітництво, пошук інвесторів та узгодження фінансових питань;

- розроблення механізму державного управління та підтримки реалізації проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва тощо.

Третій етап – результативний – полягає в реалізації проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва і пов'язаний:

- з організаційним оформленням транскордонного співробітництва;

- розробленням детальних планів реалізації проєктів розвитку інфраструктури у відповідності з Програмою їхньої реалізації;

- моніторингом виконання проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту, коригуванням планів їхньої реалізації;

- оцінюванням економічної ефективності та результативності реалізації проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонної співпраці та коригуванням Програми

транскордонного співробітництва залізничного тощо.

[1] Дикань В. Л. Перспективи розвитку економіки України в умовах формування міжнародних транспортних коридорів в системі мирової глобалізації економіки // *Вісник економіки транспорту і промисловості*. - 2013. - Вип. 42. - С. 144 – 149.

[2] Корінь М.В. Розвиток інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва: монографія. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 401 с.

УДК 330.332.656.071(477)

**СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗИ
УКРАЇНИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**

**STRATEGIC DIRECTIONS OF RAILWAY DEVELOPMENT
BRANCHES OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF MODERNITY**

Г.Є.Островерх

Український державний університет залізничного транспорту

H.Ostroverkh

Ukrainian State University of Rail Transport

Головною причиною критичного стану залізниць України є те, що в секторі немає структурних реформ, які здійснювалися європейськими країнами і більшістю країн СНД. Обґрунтування стратегічних напрямків розвитку залізничної галузі України в умовах сучасності, вимагає прийняття фундаментальних рішень щодо зміни системи управління галуззю.

На основі аналізу результатів роботи залізничного транспорту, причин зниження прибутку, були запропоновані заходи щодо підвищення ефективності його діяльності, з огляду на сучасні світові тенденції в організації роботи цього виду транспорту.

Створення нового стратегічного підходу до формування ринку залізниць має базуватися на створенні вертикально інтегрованої системи управління замість публічного акціонерного товариства, беручи до уваги конкурентні позиції галузі [1]. Для початку потрібно створити три компанії:

– Центрально-західна залізнична компанія, яка буде забезпечувати координацію перевезень столиці і вивезення вантажів і пасажирів на захід України і Європи.