

транскордонного співробітництва залізничного тощо.

[1] Дикань В. Л. Перспективи розвитку економіки України в умовах формування міжнародних транспортних коридорів в системі мирової глобалізації економіки // *Вісник економіки транспорту і промисловості*. - 2013. - Вип. 42. - С. 144 – 149.

[2] Корінь М.В. Розвиток інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва: монографія. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 401 с.

**УДК 330.332.656.071(477)**

**СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗИ  
УКРАЇНИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**

**STRATEGIC DIRECTIONS OF RAILWAY DEVELOPMENT  
BRANCHES OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF MODERNITY**

***Г.Є.Островерх***

*Український державний університет залізничного транспорту*

***H.Ostroverkh***

*Ukrainian State University of Rail Transport*

Головною причиною критичного стану залізниць України є те, що в секторі немає структурних реформ, які здійснювалися європейськими країнами і більшістю країн СНД. Обґрунтування стратегічних напрямків розвитку залізничної галузі України в умовах сучасності, вимагає прийняття фундаментальних рішень щодо зміни системи управління галуззю.

На основі аналізу результатів роботи залізничного транспорту, причин зниження прибутку, були запропоновані заходи щодо підвищення ефективності його діяльності, з огляду на сучасні світові тенденції в організації роботи цього виду транспорту.

Створення нового стратегічного підходу до формування ринку залізниць має базуватися на створенні вертикально інтегрованої системи управління замість публічного акціонерного товариства, беручи до уваги конкурентні позиції галузі [1]. Для початку потрібно створити три компанії:

– Центрально-західна залізнична компанія, яка буде забезпечувати координацію перевезень столиці і вивезення вантажів і пасажирів на захід України і Європи.

– Слобожансько-Приазовська залізнична компанія, яка буде включати в себе: Південну залізницю; Донецьку залізницю; Придніпровську залізницю.

– Одеська залізнично-портова компанія, буде включати в себе: Одеську залізницю і Одеські і Чорноморські порти. Особливу увагу слід приділити стратегічного планування розвитку залізничної інфраструктури в напрямі морських портів і впровадження мультимодальних технологій.

Дана стратегія розвитку АТ «Укрзалізниця» буде базуватися на п'яти бізнес-вертикалях: вантажний транспорт і логістика, пасажирські перевезення, інфраструктура, тягові послуги, виробництво та обслуговування.

Також дуже важливо створити Регулятивно-наглядовий державний орган для здійснення контролю підприємств. Основними функціями якого будуть:

- Контроль тарифної політики перевезень.
- Визначення директорів компаній.
- Регулювання здорової конкуренції між компаніями.

Якщо не буде прийнято кардинальних заходів, спрямованих на заміну застарілого технічного обладнання, система управління залізничним транспортом, тарифної політики, це все може призвести до неможливості забезпечення потреби в перевезеннях пасажирів і вантажів, появи кризових явищ не тільки в залізничній галузі, а й у інших стратегічно важливих сферах економіки України.

[1] Майбутнє європейської залізниці. (2011). Маркетрос і 16-я щорічна конференція ASI: Проведення залізниць в конкурентний клімат: вивчення ландшафту, що розвивається (16 і 17 березня 2011, м. Брюссель) .- [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://marketforce.eu.com/Conferences/TheFutureofEuropeanRail201111>.

[2] Стратегічне управління: навч. посібник / Дикань В.Л., Зубенко В.А., Токмакова І.В., Маковоз А.В., Шраменко Є.В. - М.: «Центр навчальної літератури», 2013 - 272 с.

[3] Управління бізнесом: підручник / Дикань В.Л., Панченко С.В., Маслова В.А., Воловельська І.В.- М.: УкрДАЗТ, 2017. - 315 с.

[4] Платформи відкритих інновацій як інструмент «трикутника знань»: досвід Фінляндії [Електронний ресурс] / Рауніо М., Нордлінг Н., Каутонен М. // Режим доступу: <https://foresight-journal.hse.ru/>

[5] Операційний (виробничий) менеджмент: конспект лекцій / Гевко І.Б. - Тернопіль: ТНТУ, 2017. - 128 с.

[6] Конкурентні стратегії залізничного транспорту України як важлива частина європейської інтеграції. / Кириленко А. М., Новак В. А. Петровська С. В. //- 2018 Stanford University Press, 1 (29) (т. VIII) - ст. 479-492.