

електрифікації. Тож, введення HSR для України, потребує будівництва саме нових ліній. Це насамперед, пов'язано з тим, що в Україні на звичайних коліях відсутнє розділення залізничної мережі для окремого використання пасажирським та вантажним залізничним сполученням, що знижує середні швидкості до 58,2 км/год. Тож, проекти HSR для України будуть особливо дорогавартісними.

В Україні трансформаційні процеси на транспорті лише починаються, тоді як світова спільнота вже давно усвідомила негативний ефект від застарілої та неефективної транспортної системи та стала на шлях боротьби з її наслідками.

УДК 656.025.6.(100)

**СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК КЛЮЧОВИЙ МЕХАНІЗМ  
РОЗБУДОВИ МІЖНАРОДНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ  
В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ**

**STRATEGIC PARTNERSHIP AS A KEY MECHANISM FOR THE  
DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL TRANSPORT  
INFRASTRUCTURE IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF  
DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

*докт. екон. наук І. В. Токмакова<sup>1</sup>, канд. екон. наук. М.В. Кондратюк<sup>1</sup>,  
канд. екон. наук. О.Ю. Череди́нченко<sup>2</sup>*

<sup>1</sup> *Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

<sup>2</sup> *Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого (м. Харків)*

*DSc ( Econ.) I.V. Tokmakova<sup>1</sup>, Ph.D. ( Econ.) M.V. Kondratyuk<sup>1</sup>,  
Ph.D. ( Econ.) O.Y.Cherednychenko<sup>2</sup>*

<sup>1</sup> *Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

<sup>2</sup> *Yaroslav Mudryi National Law University (Kharkiv)*

Україна є зручним транспортним хабом між Європою та Азією, так як розташована на перехресті головних транс'європейських коридорів, що з'єднують Східну і Західну Європу, країни Балтії з Чорноморським регіоном. Однак нерозвинена транспортна інфраструктура, застарілі технології та глибоко вкорінена корупція не дають змоги транспортному сектору країни посісти гідне місце на карті європейських маршрутів.

В сучасних умовах цифрової трансформації економічних систем потребує вирішення одне з ключових питань розбудови міжнародної транспортної інфраструктури – впровадження інформаційно-

комунікаційних технологій. Реалізацію даної ініціативи представляється можливим здійснити за рахунок цифрових технологій і елементів «Індустрії 4.0» (Інтернет речей, 3D-друку, технології обробки фізичних сигналів, автоматизації бізнес-процесів). Важливо, що транспортно-логістична інфраструктура розвинутих країн вже застосовує подібні системи, куди входять управління безпілотними вантажоперевезеннями, складування, відоспостереження і т.д.

Беручи до уваги вищезазначене, перспективних напрямом забезпечення розбудови міжнародної транспортної інфраструктури в Україні в умовах цифровізації економіки є розвиток механізмів стратегічного партнерства.

Під стратегічним партнерством слід розуміти систему добровільних, довгострокових і взаємовідповідальних відносин інтеграційного типу між учасниками економічного життя, які виникають в процесі виробництва, розподілу, обміну і споживання економічного продукту й забезпечують досягнення стратегічних цілей та приводять до синергетичного приросту результативності економічної діяльності, надаючи вигоду кожному партнеру [1].

Застосування механізму стратегічного партнерства дозволяє якісно вирішувати актуальні проблеми транспортної сфери в стислі терміни і веде до супутніх позитивних ефектів в інших сферах економіки. Зокрема стратегічне партнерство в рамках масштабних проектів розбудови міжнародної транспортної інфраструктури веде до прискорення науково-технічного прогресу в області автоматизації об'єктів транспортної сфери за рахунок зростання потреби в розробці якісно нових цифрових технологій.

Успіх стратегічних партнерств у розбудові міжнародної транспортної інфраструктури гарантує дотримання таких вимог [2-3]:

- всі підприємства-партнери мають підпорядковуватися загальній меті формування та функціонування стратегічного партнерства;
- постійний інноваційний розвиток усіх учасників стратегічного партнерства на основі впровадження досягнень НТП та отримання нових емерджентних переваг за рахунок виникнення набору нових взаємозв'язаних навиків, здібностей і технологій бізнес-партнерів;
- забезпечення взаємодії на основі оформлення угод життєвого циклу та ініціації пільгової співпраці в межах партнерства;
- наявність узгодженої, інтегральної участі усіх підприємств-партнерів в забезпеченні оптимального руху матеріальних, інформаційних, фінансових, сервісних та інноваційних потоків в межах даної системи за рахунок координації їх дій;
- присутність стійкого взаємозв'язку між учасниками стратегічного партнерства, скоординованому прийнятті рішень щодо розвитку партнерства та забезпеченні саморозвитку і стійкості системи до імпульсів зовнішнього середовища;

- спроможність стратегічного партнерства та всіх її учасників адаптуватися до змін зовнішнього оточення без нанесення шкоди внутрішньому середовищу партнерства;

- забезпечення взаємодії всіх інформаційних потоків в межах стратегічного партнерства та отримання вільного доступу до інформаційних ресурсів партнерства кожним його учасником.

Розбудова міжнародної транспортної інфраструктури на основі механізму стратегічного партнерства є перспективним напрямком розвитку даної сфери в умовах обмеженості бюджетних коштів і підвищенні ступеня використання цифрових технологій у всіх галузях економіки.

[1] Дикань В. Л., Корінь М. В. Розвиток високошвидкісного руху в Україні на основі формування виробничо-логістичних кластерів. Збірник наукових праць УкрДУЗТ, 2015. Вип. 154. С. 98-103

[2] Токмакова І. В. Забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України: монографія / Х.: УкрДУЗТ, 2015. 403 с.

[3] Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія / Х.: УкрДУЗТ, 2017. 427 с.

УДК 656.212.5

**РОЗРОБКА ПРОПОЗИЦІЙ ПО ОРГАНІЗАЦІЇ РОБІТ З  
РЕКОНСТРУКЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРИ КОЛІЙНОГО  
ГОСПОДАРСТВА ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ШВИДКІСНОГО РУХУ**

**ELABORATION OF PROPOSALS FOR THE ORGANIZATION OF  
WORKS ON THE RECONSTRUCTION OF THE INFRASTRUCTURE  
OF A TRACK FACILITIES FOR THE IMPLEMENTATION OF HIGH-  
SPEED TRAFFIC**

*канд. техн. наук, доцент Г. В. Шаповал, А. О. Олексюк, В. В. Співак  
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*PhD (Tech.) G.V. Shapoval, A.O. Oleksiuk, V.V. Spivak  
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Відповідно до Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року необхідно забезпечити комплексний інноваційний розвиток транспорту та створення умов для впровадження на залізницях високошвидкісного пасажирського руху [1].

Високошвидкісний рух пасажирських поїздів дозволяє скоротити витрати часу пасажирів на поїздку та підвищити якість транспортних послуг. Враховуючи ці переваги, у порівнянні з іншими видами транспорту,