

конкурентоспроможності підприємства;

8 - оцінка ефективності впровадження механізму підвищення конкурентоспроможності на підприємстві.

Отже, розроблена технологія впровадження механізму підвищення конкурентоспроможності може застосовуватися в практичній діяльності вітчизняних вагонобудівних підприємств з метою підвищення їх конкурентоспроможності, а отже стимулювання розвитку економіки країни в цілому. Адже спрацьовує ланцюжковий метод, а саме спочатку розвиток та підвищення конкурентоспроможності вагонобудівних підприємств, далі розвиток машинобудівної галузі, та всіх супутніх галузей промисловості і як наслідок підвищення рівня розвитку економіки України.

[1] Кузуб А.В. Підвищення конкурентоспроможності вітчизняних вагонобудівних підприємств в умовах державного регулювання / А.В. Кузуб // Причорноморські економічні студії: науковий журнал. – Одеса, Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. – 2018. - Вип. 26. - С. 10-15.

**УДК 65.011.2**

## **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ІННОВАЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ**

### **DIGITAL TRANSFORMATION OF INNOVATION BUSINESS PROCESSES ON RAILWAY TRANSPORT**

**докт. екон. наук В.О. Овчиннікова<sup>1</sup>, канд. екон. наук А. В. Кузьменко<sup>2</sup>,  
Т.М. Юсупова<sup>1</sup>, В.І. Торопова<sup>3</sup>, Н.О. Гонтар<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

<sup>2</sup>Харківський інститут фінансів Київського національного торговельно-економічного  
університету

<sup>3</sup>Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**D. Sc. (Econ.) V.O. Ovchynnikova<sup>1</sup>, PhD (Econ.) A. V. Kuzmenko<sup>2</sup>,  
T.M. Yusupova<sup>1</sup>, V.I. Toropova<sup>3</sup>, N.O. Gontar<sup>1</sup>,**

<sup>1</sup>Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

<sup>2</sup>Kharkov Institute of Finance Kyiv National University of Trade and Economics<sup>3</sup>  
Semen Kuznets Kharkiv National University of Economics

Прискорення темпів глобального високоінтелектуального розвитку обумовлює цифрову трансформацію інноваційних бізнес-процесів на залізничному транспорті України зокрема постійне удосконалення інтелектуально-інформаційних систем та технологій управління інноваційними процесами.

Цифрова трансформація являє собою безперервний процес, який безсумнівно несе в собі величезний потенціал для підвищення ефективності та розвитку галузі, а також передбачає активну участь усіх філій АТ «Укрзалізниця». Цифровізація використовує новітні технології, які постійно оновлюються і розвиваються.

Ефективність протікання інноваційних процесів в залізничній галузі значною мірою залежить від якості формування інтегрованої інтелектуально-інформаційної платформи забезпечення інноваційних змін у залізничній галузі [2-5], що, з одного боку, створює умови для впровадження та використання провідних інтелектуально-інформаційних систем та технологій розвитку філій АТ «Укрзалізниця», а з іншого – забезпечує їх стратегічну взаємодію у межах віртуального простору. У цьому контексті стратегічно важливого значення набуває визначення інтелектуально-інформаційних систем та технологій, що стануть базисом формування такої інтегрованої інтелектуально-інформаційної платформи.

Новий концептуальний підхід до формування інтегрованого інтелектуально-інформаційного середовища взаємодії філій АТ «Укрзалізниця» базується на положеннях цифрової економіки та зосереджує увагу на необхідності створення Інтелектуально-інформаційного центру управління інноваціями, що повинна передбачати не тільки контроль та координацію інформаційних потоків у межах АТ «Укрзалізниця», але й виступати системою, що підтримує інноваційні бізнес-процеси в галузі, особливістю якої є концентрація та відображення інформації щодо впливу кожної філії АТ «Укрзалізниця» на процеси реалізації інноваційних змін у залізничній галузі.

Зважаючи на зазначене актуальним також є створення інтегрованого банку даних і ситуаційних центрів управління як інструментів сприяння процесу прийняття стратегічних управлінських рішень на основі всебічного аналізу факторів впливу суб'єктів відповідної системи на процес реалізації стратегічних ініціатив розвитку залізничного транспорту за рахунок використання необхідних інтелектуально-інформаційних систем та технологій. У якості координуючих ситуаційних центрів виділено такі: “Investments”, “Innovation”, “Personal”, “Transport-Logistic”, “Ecological-Safety”, “Energy Efficiently”.

Ключовою ланкою формування інтегрованого інтелектуально-інформаційного середовища взаємодії філій АТ «Укрзалізниця» повинні стати інтелектуально-інформаційні системи та технології розвитку суб'єктів транспортно-логістичної діяльності.

В свою чергу єдине інформаційне середовище АТ «Укрзалізниця» слід забезпечити сукупністю вже наявних єдиних автоматизованих систем управління вантажними та пасажирськими перевезеннями, інфраструктурою, послугами тяги, виробництва та сервісу.

- [1] Мамаева Г.А. ИТ-решения для цифровой трансформации бизнеса / Г.А. Мамаева// Эпоха науки. – 2018. – № 13. – С. 81– 86.
- [2] Дикань В. Л. Перспективы развития экономики Украины в условиях формирования международных транспортных коридоров в системе мировой глобализации экономики / В. Л. Дикань // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – Вип. 42. – С. 144 – 149.
- [3] Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія / В. О. Овчиннікова. – Х. : УкрДУЗТ, 2017. – 427 с.
- [4] Дикань О. В. Організаційно-економічний інструментарій забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств залізничного транспорту : монографія / О.В. Дикань. – Х.: УкрДУЗТ, 2016. – 443 с.
- [5] Токмакова І. В. Забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України : монографія / І.В. Токмакова. – Х.: УкрДУЗТ, 2015. – 403 с.

**УДК 658.1**

**МІЖНАРОДНІ ФІНАНСИ – ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ  
УКРАЇНСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ**

**INTERNATIONAL FINANCE - INSTRUMENT FOR STABLE  
DEVELOPMENT OF UKRAINIAN RAILWAY**

*доктор екон. наук I.M. Посохов,  
канд. екон. наук В.О. Черепанова, О.І. Подрез*

*Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»*

*D. Sc. (Econ.) I.M.Posokhov, PhD (Econ.) V.O.Cherepanova, O.I.Podrez  
National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute"*

На Саміті ООН зі сталого розвитку у 2015 році було затверджено основні «Цілі Сталого Розвитку: Україна», де серед пріоритетних напрямів вказано на необхідність «розвивати якісну, надійну, сталу та доступну інфраструктуру, яка базується на використанні інноваційних технологій, у т. ч. екологічно чистих видів транспорту»[1, с.70]. Перед Укрзалізницею було поставлено завдання щодо підвищення обсягів перевезення вантажів з 1474 млн.т. у 2015 році до 19001 млн.т. у 2030 році та кількості пасажирів з 5160 млн. осіб до 6000 млн. осіб відповідно»[1, с.72].

Однак, виконання цих завдань стає під загрозою, оскільки Укрзалізниця має застарілий парк рухомого складу та інфраструктури. Проблема ремонтів вантажних та пасажирських вагонів в Україні стоять гостро, незважаючи на одержані позитивні зрушенні у першому кварталі 2018 року. Так, оновлено 3122 вантажних вагонів, придбано 425 та виготовлено 805 піввагонів, модернізовано та здійснено капітальний ремонт 1892 вагонів, збільшено на 25 одиниць, або на 4,2% парк