

**ОСНОВНІ АСПЕКТИ МІЖГАЛУЗЕВОЇ ЦІЛЬОВОЇ СТРАТЕГІЧНОЇ  
ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЧНИМ  
ТРАНСПОРТОМ УКРАЇНИ**

**MAIN ASPECTS OF THE MULTILINGUAL TARGET STRATEGIC  
STATE PROGRAM OF MANAGEMENT OF RAILWAY TRANSPORT  
OF UKRAINE**

*докт. екон. наук О.В.Мандич<sup>1</sup>, канд. екон. наук Т.Г.Сухорукова<sup>2</sup>,  
канд. екон. наук О.П.Бутенко<sup>3</sup>, канд. екон. наук І.В.Соломніков<sup>2</sup>,  
Г.Є.Островерх<sup>2</sup>*

*<sup>1,2</sup>Харківський національний технічний університет сільського господарства  
імені Петра Василенка (м.Харків)*

*<sup>1,2</sup>Український державний університет залізничного транспорту (м.Харків)*

*<sup>3</sup>Харківський національний університет будівництва та архітектури (м.Харків)*

*Dr. Sc. (Econ.) O. Mandych<sup>1</sup>, PhD(Econ.) T.Suhorukova<sup>2</sup>,  
PhD(Econ.) O.Butenko<sup>3</sup>, PhD(Econ.) I.Solomnikov<sup>2</sup>, H.Ostroverkh<sup>2</sup>*

*<sup>1,2</sup>Kharkiv Petro Vasylchenko National Technical University of Agriculture (Kharkiv)*

*<sup>1,2</sup>Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

*<sup>3</sup>Kharkiv National University of Construction and Architecture (Kharkiv)*

Першочерговою задачею формування міжгалузевої цільової стратегічної державної програми управління залізничним транспортом в Україні є розробка стратегії розвитку та оновлення залізничного комплексу. Цілі розвитку повинні враховувати національні та глобальні проблеми (ресурси, соціальні, екологічні, інституційні тощо) та ґрунтуються на елементах нормативно-правових регулювань галузі залізничного транспорту: імплементації регламентів і директивів ЄС, гармонізація транспортного законодавства. Це дасть змогу сформувати нову структуру стійкої галузі, провести її диверсифікацію, децентралізацію та кластеризацію. До того ж впровадження інструментів інтелектуальної спеціалізації та посилення ролі регіонів повинні враховувати вплив заходів щодо зростання доданої вартості і зайнятості [1].

Реалізація стратегії повинна здійснюватися шляхом розробки поетапних планів дій на основі сучасної горизонтальної галузевої політики та диверсифікація фінансових потоків, постійно оцінювати вплив промисловості, наслідки реалізації політики розвитку залізничної галузі України [2]. Важливим фактором є інтеграція принципів бізнесу вдосконалення та управління якістю на всіх рівнях (макро, мезо і мікро) для підвищення конкурентоспроможності залізничної галузі як системоутворюючої складової національної економіки [3].

Політика в Україні має бути спрямована на стимулювання повної реалізації потенціалу залізничної галузі. Саме тому постала нагальна необхідність розробки та впровадження нової транспортної політики на потребах користувачів, яка б розглядала залізничну галузь як індустріальні центри в нинішній і майбутній стратегії державної міжгалузевої цільової стратегічної програми управління залізничним транспортом [4]. При цьому оновлена модель управління повинна оптимізувати роботу залізничного транспорту підвищити його конкурентоспроможність та поліпшити якість послуг, що особливо важливо з точки зору вартості, та потребує:

- Значного збільшення інвестиції в інфраструктуру залізниць і, таким чином, забезпечення фінансуванням розбудови інфраструктури в довгостроковій перспективі;
- Забезпечення повної взаємодії між керівниками залізничної інфраструктури та залізничними підприємствами;
- Забезпечення повної сумісності та стимулювання директорів філій до вирішення функціональних проблем метою забезпечення розвитку інтермодальних операцій та заохочення інноваційних рішень;
- Впровадження загальноєвропейських регламентів та директивів для мережі вантажних та пасажирських перевезень;
- Узгодження програми роботи, в яких кожна філія відіграє важливу роль у підвищенні продуктивності, досвіду та ефективності функціонування залізничного транспорту як "однієї цілої команди".

Угода з АТ «Українська залізниця» змінить партнерство між залізничною галуззю та урядом у той час, коли ефективна та перспективна промисловість все більше стимулюватиме економічне зростання в Україні.

Отже, підсумовуюче вище сказане, можна зробити висновок, що нова міжгалузева цільова стратегія державної програми управління залізничним транспортом дасть змогу залізничній галузі України забезпечити економічну самостійність, скоротити податкові платежі, підвищити якість та збільшити кількість користувачів вантажних перевезень.

[1] Про залізничний транспорт [Електронний ресурс] : Закони України від 04.07.1996 №273/96-ВР // Законодавство / Верховна Рада України. Електрон. текст. дані. – Київ, 1996. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/273/96-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 22.11.2016). – Назва з екрана.

[2] Інформація про Українські залізниці [Електронний ресурс] / Міністерство інфраструктури України. – Електрон. дані. – 2016. – Режим доступу: <http://mtu.gov.ua/content/informaciya-pro-ukrainski-zaliznici.html> (дата звернення: 22.12.2016). – Назва з екрана.

[3]Про затвердження Положення про Державну адміністрацію залізничного транспорту України [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету 211 Міністрів України від 29 лютого 1996 р. №262 // Законодавство / Верховна Рада України. – Електрон. текст. дані. – Київ, 2011. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/262/96-%D0%BF> (дата звернення: 22.11.2016). – Назва з екрана.

[4] Остапюк Б. Я. Принципи ефективного управління залізничним транспортом у системі національного господарства в умовах глобалізації / Б. Я. Остапюк // БІЗНЕСІНФОРМ. – 2014. - № 10. – с. 192-197.

**УДК 656.224**