

УДК 658.114

И.Ю.ЗАЙЦЕВА, канд. экон. наук

*Украинская государственная академия железнодорожного транспорта, г.Харьков*

## **РЕЙДЕРСТВО КАК ОДНА ИЗ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Рассматривается актуальная проблема современного бизнеса – укрепление экономической безопасности автотранспортных предприятий и защита фирмы от рейдерства. Предлагаются пути решения данной проблемы благодаря созданию и совершенствованию стандартов корпоративного управления и экономико-технологических нормативов для эффективной и научно обоснованной реализации инновационных и структурных изменений на различных уровнях руководства отраслевой инфраструктуры.

Развитие рыночных механизмов в экономике Украины, изменение форм и методов государственного регулирования деятельности предприятий, возросшее влияние внешней среды, появление конкуренции и необходимости адаптации предприятий к условиям, складывающимся во внешней среде, обусловили появление многочисленных взаимосвязей предприятий с субъектами внешней среды. Установление и поддержание этих взаимосвязей, как и ответственность за результаты их практической реализации, в основном в своем большинстве является прерогативой самих предприятий. Результаты взаимосвязей предприятия с субъектами внешней среды могут быть разными – как положительными, так и негативными. Негативные результаты взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды могут самым отрицательным образом повлиять на деятельность предприятия. В связи с этим в последнее время актуальной становится проблема поддержания экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность является важнейшей составной частью национальной безопасности. Категория «национальной безопасности» впервые была употреблена 26-м Президентом США Т.Рузвельтом в 1904 г., когда он обосновывал военную акцию в зоне будущего Панамского канала интересами национальной безопасности страны [1]. Сегодня проблему национальной безопасности на законодательном уровне обозначило большинство стран мира. Украина также приняла Закон «Про основы национальной безопасности Украины» [2]. Проблемами экономической безопасности занимаются многие украинские и зарубежные ученые, такие как Л.Абалкин, В.Забродский, А.Крысин, А.Шаваев, В.Шлыков, В.Ярочкин и [3-8] и др.

Экономическая безопасность как практическая задача, ставшая перед украинскими субъектами хозяйствования, была порождена транзитивными явлениями в процессе перехода от социалистической к ры-

ночной экономике, появлением частной собственности. Подтверждением актуальности этой проблемы – проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия – и осознания этой актуальности руководителями предприятий является создание в организационной структуре управления предприятием (правда, это относится к крупным финансово-промышленным конгломератам) специальных подразделений, призванных обеспечить их экономическую безопасность. При этом одни авторы рекомендуют создание собственной службы безопасности и предлагают различные варианты этих структур [8]. Другие предлагают использовать «межобъектовую систему безопасности негосударственных объектов экономики» [6], аналогичную существующей в США и описанной А.В.Крысиным [5], который на примере ведущих развитых стран анализирует современный зарубежный опыт частнопредпринимательской деятельности в сфере правоохранения. Следует отметить, что нередко функции этих служб сводятся к безопасности предприятия как таковой. При этом структурные подразделения не имеют четко разработанной и надежно функционирующей научной системы оценки экономической безопасности и ее уровня, теоретической базы своей работы, что, безусловно, снижает результативность таких структурных подразделений.

Экономическую безопасность предприятия, на наш взгляд, необходимо рассматривать как меру гармонизации во времени и пространстве экономических интересов руководства предприятия с интересами связанных с ним субъектов хозяйствования в условиях ситуационного подхода к управлению предприятием. Такое понимание экономической безопасности предприятия не противоречит уже предпринятым попыткам определить это понятие, поскольку так же, как и все эти попытки, исходит из признания значительного, если не сказать большего – определяющего, влияния внешней среды на деятельность предприятия. Принципиальным отличием предлагаемого понимания экономической безопасности предприятия является признание невозможности полностью защитить деятельность предприятия от отрицательного воздействия внешней среды в силу того, что предприятие далеко не всегда может повлиять на негативно складывающуюся ситуацию для него, а обособленная его деятельность невозможна. Так, можно сделать вывод о том, что предприятие находится в экономической безопасности, если его экономические интересы гармонизированы с интересами субъектов внешней и внутренней среды – работников предприятия, акционеров, соучредителей, потребителей, поставщиков, конкурентов, инвесторов, государства и общества в целом, при использова-

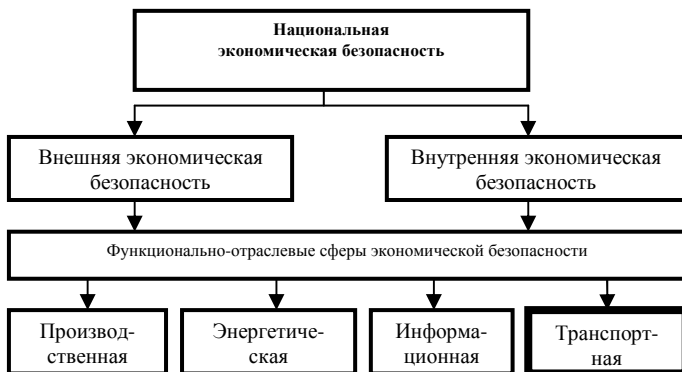
нии таких принципов современного менеджмента, как своевременная реакция на изменения во внешней среде, скорость и адекватность реакции, обеспечивающих адаптацию предприятия к меняющимся рыночным условиям.

В связи с этим необходимо отметить, что в последние годы процессы передела собственности в Украине породили такие негативные явления как «недружественные поглощения», «рейдерство», «захват бизнеса». Мы все чаще сталкиваемся с этими терминами на страницах газет, в Интернете, в новостных сюжетах вечерних телепрограмм, в беседе с коллегами по бизнесу. Недружественным поглощениям подверглись уже около трех тысяч предприятий, в том числе и предприятия автотранспорта, и ни одно из них не может себя чувствовать в абсолютной безопасности [9, с.3]. Практически во всех случаях захваты сопровождались силовым противостоянием участников конфликта, блокированием хозяйственной деятельности предприятий. Разгул передела собственности заставляет нас всерьез задуматься над проблемой укрепления экономической безопасности, прежде всего, автотранспортных предприятий. При современной тенденции создания логистических цепей, автотранспорту отводится роль связующего звена всей системы. Бурно развивающиеся продажи через Интернет приводят к усилению роли транспорта при доставке товаров. Транспорт незаменим при перемещении людей и товаров. Стратегическое значение автомобильного транспорта для экономики Украины обуславливает необходимость консолидации усилий ученых и практиков в борьбе с рейдерством и недружественными поглощениями, а также создании благоприятных условий для поддержания экономической безопасности автотранспортных предприятий.

Учитывая вышесказанное, представляется необходимым выделить транспортную составляющую в качестве самостоятельного блока в системе национальной безопасности, а общую декомпозицию понятий, характеризующую экономическую безопасность на макроуровне, представить в виде схемы (рисунок).

Автомобильный транспорт обеспечивает устойчивое развитие материального производства, повышение эффективности использования ресурсов, сокращение за счет транспортной составляющей удельных затрат в стоимости продукции, рост подвижности населения и решение других социальных задач. В то же время неразвитость транспортного сообщения приводит к существенным потерям в народном хозяйстве. По оценкам экспертов, общественный эффект от увеличения обеспеченности территорий железными и автомобильными дорогами в 8-10

раз превосходит эффект на транспорте.



Транспортная составляющая в системе обеспечения национальной экономической безопасности

Таким образом, экономическая безопасность автотранспортных предприятий напрямую зависит от адекватной государственной политики. Взаимоотношения между субъектами транспортного рынка должны определяться экономико-финансовыми отношениями. Для этого необходимо создавать и совершенствовать стандарты корпоративного управления и экономико-технологические нормативы для эффективной и научно обоснованной реализации инновационных и структурных изменений на различных уровнях руководства отраслевой инфраструктуры.

К сожалению, за годы независимости в Украине так и не удалось создать эффективную систему безопасности бизнеса, которая бы удовлетворяла потребностям каждого субъекта хозяйствования. Ученым и специалистам в области слияний и недружественных поглощений необходимо заложить фундамент отечественной корпоративной безопасности, в частности безопасности автотранспортных предприятий, ввиду выхода на глобальный рынок нового неэтичного, грубого игрока – корпоративного рейдера. В этом направлении уже сделаны некоторые важные шаги: привлечено внимание правоохранительных органов и средств массовой информации, вносятся поправки и совершенствуется корпоративное законодательство, создаются специальные госструктуры по противодействию рейдерству, появляются антирейдерские объединения предпринимателей. Заметим, что в мировой экономической практике «недружественное поглощение» рассматривается, как легальный механизм перераспределения собственности и является не-

отъемлемой частью корпоративных отношений. Однако в Украине «недружественное поглощение» часто имеет криминальный характер и фактически становится инструментом лишения законных и добросовестных собственников их имущественных прав с применением разного рода противоправных схем. Не подлежит сомнению то, что дальнейшее неконтролируемое распространение этого вида деятельности представляет серьезную угрозу для экономической безопасности страны, в частности: подрывает фундамент рыночной экономики – отношения собственности, что фактически приводит к торможению развития корпоративных отношений (фондового рынка); приводит к нанесению убытков государству, когда объектами атаки становятся предприятия с государственной формой собственности; создает негативный имидж Украине в мире, как страны с неблагоприятным инвестиционным климатом; в зависимости от размера объекта атаки приводит к обострению социальной ситуации в трудовых коллективах и даже отдельных населенных пунктах; часто приводит к значительному ухудшению финансово-экономической ситуации или ликвидации предприятия.

Но несмотря на уже предпринятые усилия достаточно серьезным препятствие для эффективной борьбы с рейдерством является отсутствие системного подхода к управлению автотранспортным предприятием, укреплению его экономической безопасности. К сожалению, проблема недружественных поглощений и рейдерства в Украине не нова, но по непонятным причинам она еще не нашла достаточного обсуждения в научных кругах. Острый дефицит качественной и профессиональной информации по данной проблематике, неинформированность и неподготовленность руководства предприятий делает их легкой добычей корпоративных захватчиков.

1. Орлов В.И., Духов В.С. Основы економічної безпеки фірми. – Харків: ТОВ „Прометей - Прес”, 2004. – 284 с.

2. Про основи національної безпеки України: Закон України №964-IV від 19.06.2003 р.

3. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. – 1994. – №12. – С.47-51.

4. Забродский В., Капустин Н. Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы // Бизнес-информ. – 1999. – №15-16. – С.35-37.

5. Крысин А.В. Безопасность предпринимательской деятельности. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 384 с.

6. Шаваев А.Г. Концептуальные основы обеспечения безопасности негосударственных объектов экономики. – М., 1994. – 281 с.

7. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. – СПб., 1999. – 138 с.

8. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы. – М., 1997. – 185 с.

9.Петренко В.О. Приветствие // Враждебные поглощения в Украине. – К., 2007. – №3. – С.3.

*Получено 29.08.2007*

УДК 334.722.8

Н.В.КРЮЧКОВА

*Тернопільський національний економічний університет*

### **ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСІВ ЗЛИТТЯ ТА ПОГЛИНАННЯ В КОРПОРАТИВНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ**

Розглядаються особливості процесів злиття та поглинання в корпоративному секторі України. Виявлено тенденції злиття та поглинання як варіанту розвитку так і рейдерського захоплення. Запропоновано шляхи вирішення вказаних проблем на макро- та мікрорівні.

Серед недостатньо з'ясованих у науковому плані та законодавчому рівні проблем корпоративного управління особливої актуальності набували злиття та поглинання корпорацій, що стали масовими на українському ринку.

Серед наукових праць, в яких досліджуються теоретичні основи процесів злиття та поглинання, їх сучасні форми, міжнародне конкурентне середовище, аналіз умов та мотиваційних факторів консолідації компаній, а також планування та організація процесів злиття, необхідно виділити дослідження як зарубіжних вчених, так і вітчизняних науковців і практиків [1-3]. Хвилі злиття та поглинання розглядаються як наслідок активності фондових ринків і ринків корпоративного контролю.

Разом з тим, багато аспектів даної наукової проблеми залишаються недостатньо досліджуваними. У вітчизняній науковій літературі досі не з'ясованими залишаються проблеми законного переходу прав власності, методи захисту від ворожих злиттів та поглинань, використання в цьому процесі фінансових інструментів тощо, тоді як зарубіжні вчені активно досліджують ці процеси.

В даній роботі ставиться завдання виявити проблемні аспекти процесів злиття та поглинання на зарубіжному і вітчизняному ринках з метою вироблення рекомендацій для вітчизняного бізнесу щодо захисту його власності.

У найпоширенішому значенні під злиттям і поглинанням (*mergers/acquisitions*) розуміють один із додаткових способів укрупнення бізнесу, розширення діяльності та сфер впливу на окремому ринку. Проте, для них характерні численні ризики та негативні ефекти. Злиття чи поглинання, як угоди придбання одних компаній іншими, в