

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

На правах рукопису

Реброва Анастасія Юріївна

УДК: 339.92:656.2 (477)

**СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В
УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

Дисертація
на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Науковий керівник:
Дейнека Олександр Георгійович
доктор економічних наук,
професор

Харків – 2012

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1 НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ.....	12
1.1 Сутність стратегії, етапи та критерії оцінки стратегії.....	12
1.2 Наукові підходи до розробки стратегії розвитку залізничного транспорту України.....	24
1.3 Зарубіжний та вітчизняний досвід формування стратегії розвитку залізничного транспорту	37
Висновки до розділу 1.....	50
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ТА ЙОГО ПОЗИЦІОНУВАННЯ НА РИНКУ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ.....	52
2.1 Аналіз основних показників роботи залізничного транспорту.....	52
2.2 Оцінка транзитних перевезень залізничного транспорту України та ДП «Донецької залізниці».....	65
2.3 Позичіонування залізничного транспорту в умовах конкуренції на внутрішньому та зовнішньому ринках.....	88
2.4.Напрямки розвитку залізничного транспорту в умовах інтеграції до МТК.....	109
2.5 Сучасні підходи до уніфікації перевізного процесу.....	122
Висновки до розділу 2.....	131

РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ РОЗРОБКИ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	134
3.1 Визначення стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів залізничного транспорту в контексті існуючої Стратегії розвитку залізничного транспорту до 2020 р.....	134
3.2 Прогнозування обсягів транзитних вантажопотоків, як головної складової інтеграційного напрямку стратегії розвитку залізничного транспорту України.....	145
3.3 Логіко-ймовірна модель оцінки відносних значень ризику небажаних загроз втрати транзитних потоків з варіантами їх подолання.....	153
3.4 Удосконалення тарифної політики залізничного транспорту на національному та міжнародному ринку перевезень.....	172
Висновки до розділу 3.....	203
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ.....	205
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	208
ДОДАТКИ.....	226

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Залізничний транспорт України як основа транспортної інфраструктури держави має виняткове значення у створенні умов сталого зростання національної економіки, а також забезпечення лідерства України у світовій економічній системі.

Головний принцип подальшого функціонування залізничного транспорту України – збереження і збільшення нинішнього потенціалу національної залізничної системи, зміцнення позицій на національному і міжнародному ринку транспортних послуг, розвиток транзитних перевезень, уніфікація перевізного процесу, удосконалення тарифної політики з метою входу до єдиної транспортної системи Європи.

Економічні підходи до розробки механізму інтеграційних процесів відображені у працях вітчизняних та зарубіжних вчених, таких як В.В. Вольський, А.П. Кіреєв, Ю.Г. Козак, П.Х. Ліндерт, Л.І. Піддубна, А.С. Філіпенко та інші.

Стратегію розвитку інтеграційних процесів на залізничному транспорті та сучасні економічні проблеми в умовах реформування досліджували такі провідні вчені, як О.О. Бакаєв, М.Г. Белінська, П.Ю. Беленький, В.В. Біліченко, М.В. Гненний, О.Г. Дейнека, В.Л. Дикань, Г.М. Кирпа, О.Г. Кірдіна, Н.М. Колесникова, Ю.Ф. Кулаєв, А.М. Новікова, Ю.Є. Пащенко, П.І. Підлісний, Л.О. Позднякова, Є.М. Сич, Н.В. Чебанова, М.М. Чеховська, В.В. Чорний та інші.

Разом з тим, не дістали висвітлення принципово важливі науково-практичні питання інтеграційних процесів на залізничному транспорті; остаточно не визначено місця, а також недостатньо обґрунтовані та проаналізовані основні напрямки розвитку залізничного транспорту та його позиціонування на ринку транспортних послуг в умовах формування конкурентного середовища. Відчувається нагальна потреба щодо розробки стратегічних напрямків розвитку транспорту на європейському просторі.

Зазначені аргументи визначають актуальність обраної теми дисертаційного дослідження, зумовлюють його логіку та структуру, мету і завдання.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана як ініціативна відповідно до Транспортної стратегії України на період до 2020 року, відповідає цілям Концепції Державних програм реформування та підвищення конкурентоспроможності національної економіки на 2007-2015 рр., Стратегії економічного і соціального розвитку України на 2004-2015 рр. «Шляхом європейської інтеграції», Програмі економічних реформ на 2010-2014 рр. «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава» і Концепції державної програми реформування залізничного транспорту.

Основні положення дисертаційної роботи були складовою госпрозрахункових науково-дослідних робіт кафедри «Менеджмент на транспорті» Української державної академії залізничного транспорту:

- «Розробка методики визначення плати за надання Донецькою залізницею ниток графіку компаніям-операторам перевезень» (ДР № 0111U007222), де в першому розділі дисертаційної роботи визначені економічні передумови для внутрішньогалузевої конкуренції за різних моделей організації залізничних систем (розділ 1.1);

- «Розробка методики розрахунку собівартості перевезення вантажів методом одиничних розрахункових ставок» (ДР № 0111U006240), для підготовки підрозділу 2.4 «Узагальнений аналіз основних фінансових показників роботи Донецької залізниці» за період з 2006 по 2009 роки.

Мета і задачі дослідження. Метою дисертаційного дослідження є систематизація теоретичних та методичних підходів щодо формування і використання стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів залізничного транспорту.

Реалізація мети зумовила необхідність вирішення таких завдань:

- удосконалити наукові підходи щодо розробки стратегії розвитку залізничного транспорту України;

- удосконалити наукові підходи до механізму розробки конкурентних позицій залізничного транспорту на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- розвинути та доповнити напрямки розвитку залізничного транспорту в умовах інтеграції до міжнародних транспортних коридорів (МТК) в контексті уніфікації перевізного процесу;
- конкретизувати проблеми стратегічних напрямків розвитку залізничного транспорту і виділити основні складові та завдання щодо їх реалізації;
- запропонувати логіко-ймовірну модель оцінки відносних значень ризику небажаних загроз втрати транзитних потоків з варіантами їх подолання;
- розвинути та запропонувати науково-практичні підходи щодо удосконалення тарифної політики залізничного транспорту України за допомогою виділення трьох основних зон державного регулювання;
- запропонувати створення в структурі «Укрзалізниці» операторської мультимодальної компанії (ОМК) та відповідних мультимодальних центрів.

Об'єкт дослідження – процес стратегічного розвитку інтеграції залізничного транспорту України в умовах реформування.

Предмет дослідження – теоретико-методичні та прикладні положення щодо удосконалення стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів на залізничному транспорті України.

Методи дослідження. Для досягнення встановлених у дисертаційній роботі мети та завдань використовувались такі методи дослідження: метод *логічного узагальнення* – для уточнення сутності поняття «стратегія», визначення етапів розробки та критеріїв її оцінки (під.1.1); *діалектичний, системний, абстрактно-логічний, історико-еволюційний* – для узагальнення зарубіжного та вітчизняного досвіду формування стратегії розвитку залізничного транспорту (під.1.3); *статистичний аналіз* – для аналізу діяльності залізничного транспорту України (під. 2.1); *методи прогнозування* – для визначення майбутніх обсягів транзитних вантажопотоків (під.3.2);

метод логіко-ймовірного моделювання - для виявлення загроз втрати транзитних потоків (під. 3.3); *графічний метод* – для наочного оформлення результатів дослідження (під. 1.1-3.4).

Інформаційну базу дослідження склали національні закони та нормативно-правові акти, міжнародні та державні галузеві нормативно-правові документи, статистичні матеріали Державної адміністрації залізничного транспорту України, Донецької залізниці та Держкомстату України, наукові праці вітчизняних та зарубіжних фахівців з питань розробки та удосконалення стратегії розвитку залізничного транспорту, матеріали науково-практичних конференцій.

Наукова новизна одержаних результатів. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

– наукові підходи щодо розробки стратегії розвитку залізничної галузі України, які, на відміну від існуючих, враховують поєднання стратегій маркетингу та менеджменту в залізничній галузі та передбачають визначення стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів;

– наукові підходи до механізму розробки конкурентних позицій залізничного транспорту на внутрішньому та зовнішньому ринках з виділенням трьох позицій: «тимчасової монополії» в середині залізничної галузі (посилення процесів інтеграції між монопольним та конкурентним середовищем); «потенційно-конкурентною» – на національному ринку та «посиленою конкурентністю» – на міжнародному ринку перевезень. На відміну від існуючих, вони більш точно описують розвиток співпраці та партнерського підходу у функціонуванні залізничного транспорту, що сприятиме виходу на новий конкурентний рівень розвитку залізничної галузі та прискоренню інтеграції до Європейської транспортної системи;

– стратегічні напрямки розвитку залізничного транспорту з виділенням основних складових та завдань, які доповнюють відповідні положення

існуючої Стратегії розвитку залізничного транспорту України за рахунок удосконалення структури управління;

дістали подальшого розвитку:

– логіко-ймовірна модель оцінки відносних значень ризику небажаних загроз втрати транзитних потоків з варіантами їх подолання, яка доповнює основні групи факторів (зовнішні – зміна кон'юнктури, трансформація та інтеграція міжнародної транспортної системи; внутрішні – технічна зношеність, рівень інвестиційної привабливості, недосконалість тарифної системи) загроз втрати транзиту за умов розвитку інтеграційних процесів у світовій транспортній системі та реформування залізничного транспорту України;

– науково-практичні підходи щодо удосконалення тарифної політики залізничного транспорту України за допомогою виділення трьох основних зон державного регулювання: вантажних та пасажирських, змішаних (мультиmodalьних) та транзитних перевезень. Зазначене на відміну від існуючого дає змогу раціонально поєднати інтереси учасників перевізного процесу на міжнародному та національному рівнях, уніфікувати тарифну політику України та підвищити ефективність роботи всієї транспортної галузі з урахуванням розвитку інтеграційних процесів у галузі, проведенням реформування та акціонування залізничного транспорту України;

– пропозиції створення в структурі «Укрзалізниці» операторської мультиmodalьної компанії (ОМК), яка передбачає здійснення мультиmodalьних (переважно залізнично-водних) перевезень. Зазначене передбачає створення зокрема оптимальної наскрізної тарифної ставки по всій логістично-транспортній схемі руху вантажу, що знижує витрати та доповнює основні завдання ОМК. Обґрунтовано необхідність створення операторського мультиmodalьного центру (ОМЦ) на базі Донецької залізниці, яка має найбільш інтенсивний розвиток інтеграційних процесів.

Практичне значення одержаних результатів. Практична цінність одержаних результатів дослідження полягає в можливості використання

вищим керівництвом Міністерства інфраструктури України та «Укрзалізниця» описаних процесів і методів застосування запропонованих науково-методичних підходів до проведення відповідних заходів щодо підвищення конкурентоспроможності залізничного транспорту. Це дозволить сформувати відповідний стратегічний вектор у розвитку міжнародних відносин нашої країни в галузі транзиту; обґрунтувати доцільність виділення стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів, головними з яких є транзитні перевезення, конкурентоспроможність залізничного транспорту на міжнародному ринку перевезень, транспортно-логістична інтеграція, уніфікація процесу перевезень та удосконалення тарифної політики щодо міжнародних перевезень.

Науково-практичні підходи щодо удосконалення тарифної політики залізничного транспорту України з виділенням трьох основних зон державного регулювання пропонується використати в роботі новоствореної Тарифної комісії «Укрзалізниця».

Розробка пропозицій передбачає створення в структурі «Укрзалізниця» операторської мультимодальної компанії (ОМК), яка має забезпечити оптимальну наскрізну тарифну ставку по всій логістично-транспортній схемі руху вантажу та доповнює основні функції новоствореного Українського транспортно-логістичного центру (УТЛЦ).

Наукові розробки та пропозиції щодо необхідності розробки стратегічних напрямків розвитку інтеграційних процесів рекомендовані для застосування в Головному комерційному управлінні «Укрзалізниця»; а деякі з них уже знайшли реалізацію на Донецькій залізниці (акти впровадження Служби комерційної роботи та маркетингу ДП «Донецька залізниця» від 28.05. 2012 р. та госпрозрахункової служби перевезень ДП «Донецька залізниця» від 16.04. 2012 р.).

Основні положення та результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі Донецького інституту залізничного транспорту під час викладання дисциплін «Стратегічний аналіз роботи

підприємств залізничного транспорту», «Техніко-економічний аналіз роботи підприємств залізничного транспорту», «Проектний аналіз», «Управління проектами», «Управління потенціалом підприємства» та «Міжнародна економіка».

Особистий внесок здобувача. Дисертація є самостійно виконаним дослідженням, у якому викладені авторські методичні положення та практичні розробки. З наукових праць [117], [118], [119], [120], [122], [123], [126] опублікованих у співавторстві, в дисертації використані лише ті ідеї та положення, які є результатом особистої роботи автора. Конкретний внесок автора у ці праці наведений в переліку основних публікацій за темою дисертації. У наукових працях, що опубліковані в співавторстві, здобувачу належать 3,3 авторських аркушів.

Апробація результатів дисертації. Результати проведених наукових досліджень та основні положення дисертації доповідалися й обговорювалися на 13 конференціях: III Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи” (Коктебель, УкрДАЗТ, 2007); IV Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми та перспективи розвитку транспортних систем в умовах реформування залізничного транспорту: управління, економіка і технології» (Київ, ДЕУТ, 2008); на Міжнародній конференції молодих учених і студентів „Інноваційні процеси економіки і соціально-економічного розвитку: вітчизняний і зарубіжний досвід” (Тернопіль, 2008); III Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті” (Судак, ЕКУЗТ, 2008), IV Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті” (Судак, ЕКУЗТ, 2009); V Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи” (Коктебель, УкрДАЗТ, 2009); IX Міжнародній науковій конференції „Проблеми економіки транспорту” (Дніпропетровськ, 2010); V Міжнародній науково-практичній

конференції „Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті” (ЕКУЗТ, 2010); I Міжнародній науково-практичній конференції „Україна конкурентоспроможна: інноваційні ідеї та рішення” (Донецьк, 2011); VII Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи” (Коктебель, УкрДАЗТ, 2011); XII Міжнародній науково-практичній конференції студентів та молодих вчених „Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стає економічне зростання” (Донецьк, ДонНУ 2010), на III щорічній міжвузівській науково-технічній конференції «Енерго- та ресурсозберігаючі технології при експлуатації машин та устаткування» (ДонІЗТ, 2011), VIII Міжнародній науково-практичній конференції „Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи” (Коктебель, УкрДАЗТ, 2012).

Публікації. Основні положення і висновки дисертаційної роботи, всі пункти наукової новизни викладено у 22 наукових працях у фахових виданнях: 9 статей у фахових наукових виданнях, з них 3 одноосібних, 13 тез доповідей. Загальний обсяг наукових публікацій складає 4,4 авторських аркушів, з них особисто автору належить 3,3 авторських аркушів.

Обсяг та структура роботи. Дисертація містить вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки. Повний обсяг дисертації складає 262 сторінки, в т. ч. основний текст займає 193 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано на 33 рисунках, 41 таблицею та містять 17 додатків. Список використаних джерел налічує 173 найменування.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Агафонов В.А. Анализ стратегий и разработка комплексных программ / В.А. Агафонов. – М.: Наука, 1990. – 214 с.
2. Аксенов И.М. Повышение конкурентоспособности железнодорожного транспорта / И.М. Аксенов // Залізничний транспорт України. – 2001. – № 1. – С. 7-11.
3. Альстренд Б. Школы стратегий / Б. Альстренд. – СПб: Питер, 2000. – 330 с.
4. Ананьина В.З. Основы управления развитием портов / В.З. Ананьина. – Одесса: ОНМУ, 2003. – 63 с.
5. Ареф'єв С.О. Концептуальний підхід до формування системи моніторингу реалізації стратегії стрімкого функціонування підприємств / С.О. Ареф'єв // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Х.: УкрДАЗТ: зб. наук.-практ. статей, 2010. – Вип. 32. – С. 163-167.
6. Асоціація «Європейська спілка транспортників України» щодо втрати транзиту через недосконалість тарифної політики [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http:// www.estu.com.ua/Zvernennia.html](http://www.estu.com.ua/Zvernennia.html)
7. Бакаев А.А. Экономико-математические модели планирования и проектирования транспортных систем / А.А. Бакаев. – К.: Наукова думка, 1973. – 254 с.
8. Белінська М.Г. Формування економічних взаємовідносин при користуванні вантажними вагонами власності інших держав / М.Г. Белінська // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. – К.:ДЕТУТ, 2008. – Вип.12. – С. 123-128. – (Серія «Економіка і управління»).

9. Белошапка В.А. Стратегическое управление: принципы и международная практика / В.А. Белошапка, Г.В. Загорный / под ред. В.А. Белошапки. – К: Абсолют-В,1998. – 352 с.

10.Беленький П.Ю. Конкуренція на транскордонних ринках / П.Ю.

Беленький, Н.А. Мікула, Є.Е. Матвеев; Ін-т регіональних досліджень НАН

України. – Львів, 2005. – 214 с.

11. Біліченко В.В. Методичні основи розробки проекту стратегічного розвитку підприємств автомобільного транспорту / В.В. Біліченко//Наукові праці Вінницького національного технічного університету. – Вінниця: ВНТУ, 2008. – №3. – С. 1-7.

12. Будкин В.С. Украина: новые геоэкономические и геополитические реалии / В.С. Будкин // Збірник наукових праць /Ін-т світової економіки і міжнародних відносин НАН України. – К.: ІСЕМВ НАН України, 2003. – Вип. 37. – С. 5–14.

13. Васильева В. Облік міжнародних перевезень / В. Васильева // Вісник Академії митної служби України. – 2004. – №1(21). – С. 35–39.

14. Виноградова О. Перші результати активізації інформаційно-технологічного механізму оновлення економіки України / О. Виноградова // Збірник наукових праць /Ін-т світової економіки і міжнародних відносин НАН України. – К.: ІСЕМВ НАН України, 2002. – Вип. 36. – С. 210–215.

15. Власенко Д.О. Формування стратегій диверсифікації діяльності підприємств автомобільного транспорту : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд.. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» /Д. О. Власенко; Нац. авіац. ун-т. – К., 2008. – 19 с.

16. Власюк О.С. Можливості застосування аналітичного планування для прийняття рішень на вищих рівнях управління / О.С. Власюк. – К.: НІСД, 1995. – 43с.

17. Волохов В. А. Удосконалення ціноутворення на вантажні залізничні перевезення на основі логістичного підходу: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» /В.А. Волохов; УкрДАЗТ. – Х., 2008. – 22 с.

18. Войченко Т.О. Проблеми реалізації транзитного потенціалу водних портів України [Електронний ресурс] / Т.О. Войченко. – Режим доступу: [http:// www.nbuv.gov.ua/portal/.../voychenko.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/.../voychenko.pdf)

19. Воронкова А.Э. Стратегическое управление конкурентоспособным потенциалом предприятия: диагностика и организация: монография / А.Э. Воронкова; Восточноукр. нац. ун-т. – Луганск: ВНУ, 2000. – 315 с.

20. Гаевская Л.Н. Экономические аспекты развития железнодорожного транспорта Украины: монография / Л.Н. Гаевская. – Ирпень: Акад. ГНС Украины, 2001. –124 с.

21. Галабурда В. Г. Стратегическое планирование на железнодорожном транспорте / В. Г. Галабурда // Железнодорожный транспорт. – 2000. –№ 6. – С. 46-50.

22. Галузева програма енергозбереження і впровадження альтернативних видів палива на транспорті на 2006-2010 рр. [Електронний ресурс]: Наказ М-ва транспорту і зв'язку України від 9.02.2006 р. № 144. – Режим доступу: <http://tc.nusta.com.ua>dkpku/dgerela/247.htm>.

23. Гненный Н.В. Совершенствование финансовой ответственности в расчетах за международные грузовые перевозки / Н.В. Гненный, С.Н. Внукова, Т.В. Тесленко // Вісник Дніпропетровського національного

університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. – Дніпропетровськ: ДНУЗТ. – 2010. – Вип. 31. – С. 289–291.

24. Гненний М.В. Оцінка збитків, завданих пошкодженням вагонів / М.В. Гненний, О.М. Гненний // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. – Дніпропетровськ: ДНУЗТ. – 2011. – Вип. 40. – С. 272–276.

25. Гриценко Н.В. Основні фактори активізації конкурентоспроможності залізничного транспорту України [Електронний ресурс] / Н.В. Гриценко. – Режим доступу: <http://vestnik.kpi.kharkov.ua/files/2010/T...>

26. Дані Донецької залізниці: Довідка ЦО-12 [за 2006 – 2011 рр.]. – Донецьк, 2012. – 28 с.

27. Дані Донецької залізниці: Довідка 317 [за 2006 - 2011 рр]. – Донецьк, 2012. – 25 с.

28. Дані ІОЦ «BlackSeaTrans» [за 2006 - 2011 рр]. – Донецьк, 2012. – 25 с.

29. Дейнека О.Г. Теоретичні підходи до державної стратегії розвитку залізничного транспорту / О.Г.Дейнека, О.О. Міщенко // Вісник економіки транспорту і промисловості : зб. наук.-практ. статей. –Х.: УкрДАЗТ, 2011. – Вип.35. – С. 214-216.

30. Дергоусова А.О. Методичний підхід до формування стратегії розвитку залізничного туризму на залізницях України / А.О. Дергоусова //Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. –Х.: УкрДАЗТ, 2011. – Вип.35. – С.51-54.

31. Дикань В.Л. Розробка стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства / В.Л. Дикань // Вісник Східноукраїнського національного університету ім. Даля. – Луганськ: Вид-во СНУім. Даля, 2010. – №11(153). –

Ч.2. –С.29-32.

32. Довідник основних показників роботи залізниць України [за 2006-2011рр.]. – Київ, 2012. –46 с.
33. Ейтутіс Г.Д. Реструктуризація залізниць України на основі галузево-регіональної моделі управління / Г.Д. Ейтутіс //Залізничний транспорт України. – 2011. – №2. – С. 41-45.
34. Емельянова Е.Ю. Логистизация процесса погранично–таможенного контроля транзитных грузов / Е.Ю. Емельянова //Труды « Института комплексних проблем ИКТП – Центр». –К.: ИКТП, 2001. – №9–10. – С.139–145.
35. Єфремов В.С. Стратегия бизнеса, концепции и методы планирования: учеб.пособие / В.С. Єфремов. – М.:Финпресс, 1998.–192 с.
36. Экономика железнодорожного транспорта / под ред. И.В.Белова, М.Ф.Трихункова. – М.: Транспорт, 1984. – 518 с.
37. Экономические проблемы развития транспорта/ под ред. А.А.Митаишвили. – М.: Транспорт, 1982. – 231 с.
38. (41) Экономическая стратегия фирмы: учеб. пособие / под ред. А.П. Градова. – СПб. : Специальная литература, 1995. – 184 с.
39. Закон України про внесення змін до Закону України «Про залізничний транспорт» від 23.02.2012р. № 4443// Офіційний вісник України. – 2012. –№22. – Ст. 821.
40. Закон України „Про комплексну програму утвердження України як транзитної держави у 2002-2010 роках» від 07.02.2002 р.№3022-III [Електронний ресурс]. – UkrBiz.net. Бизнес в Украине. – Режим доступа: <http://www.ukrbiz.net/rus/thelaw/4335/>.

41. Закон України «Про особливості утворення публічного акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування» від 23.02.2012р. № 4442-VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://document.ua/pro-osoblivosti-utvorennja-pu>
42. Залізниці світу в ХХІ столітті: монографія/ за заг. ред. Г. М. Кірпи. – Дніпропетровськ: ДНУЗТ, 2004. – 224 с.
43. Залізничний транспорт України та Росії: тенденції розвитку та проблеми реформування / Ю.М. Цвєтов, М.В. Макаренко, М.Ю.Цвєтов, О.В. Шевченко. – К.:ДЕТУТ, 2008. – 277с.
44. Збірник тарифів на перевезення вантажів залізничним транспортом України (Тарифне керівництво №1) від 26.03.2009р. № 317 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://document.ua/pro-vnesennja-zmin-do-p...>
45. Інформація про звіт роботи Донецької залізниці за 12 місяців 2011 року / Донецьке управління ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2012. – 6 с.
46. Квайзер В. Інтеграція України у світову економіку. Яким чином, як швидко та навіщо? / В. Квайзер, Ф. Вінценц // Україна на шляху до Європи. – К.: Вид-во УАННП „Фенікс”, 2003. – С. 91–105.
47. Кирпа Г. М. Інтеграція залізничного транспорту України у європейську транспортну систему: монографія / Г. М. Кирпа. –Дніпропетровськ: Арт-Пресс, 2003.–268 с.
48. Кирпа Г. М. Организация контрейлерных перевозок в Украине: монография / Г. Н. Кирпа. –Дніпропетровськ: Арт-Пресс, 1998. – 132 с.
49. Кирпа Г. М. Стратегия взаимодействия / Г. Н. Кирпа // Залізничний транспорт України. – 2003. – № 6. – С. 2-7.
50. Кірдіна О.Г. Пріоритетність інвестиційно-інноваційних проєктів на залізничному транспорті [Електронний ресурс] / О.Г. Кірдіна // Ефективна економіка. – 2011. – №2. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?>
51. Колесников А.В. Логика возможности изменения железнодорожных

тарифов / А.В. Колесников //Залізничний транспорт України. –2011. – №3. – С. 34-35.

52. Колесников А.В. Стратегія тарифов / А.В. Колесников // Залізничний транспорт України. –2010. – №6. –С. 19-25.

53. Колеснікова Н.М. Механізм державного регулювання процесу тарифоутворення на залізничні перевезення / Н.М. Колеснікова, Є.М.Сич // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. – К.: ДЕГУТ, 2009. – Вип. 13.– С. 32-42. – (Серія «Економіка і управління»).

54. Колеснікова Н.М. Теорія адаптивно-гармонізаційного механізму ціноутворення на залізничному транспорті: монографія / Н.М. Колеснікова. – К.: КУЕТТ, 2007. – 349 с.

55. Концепція розвитку транспортно-дорожнього комплексу(ТДК) України до 2015 року та наступного періоду [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http:// www.asmap.org.ua/info/cont_uts.doc](http://www.asmap.org.ua/info/cont_uts.doc)

56. Концепція системного підходу до реформування залізничного транспорту України / М.І. Данько, Є.І. Балака, О.І. Зоріна, О.В. Семенцова //Залізничний транспорт України. –2011. – №5. – С. 6-8.

57. Куделя В.І. Шляхи підвищення ефективності роботи залізничного транспорту в умовах ринкової економіки: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.07.04 «Економіка транспорту та зв'язку» /В.І. Куделя; УкрДАЗТ. – Х., 2006. – 20 с.

58. Кудрицька Н.В. До питання теоретико-методологічного підходу визначення тарифів на залізничному транспорті / Н.В. Кудрицька // Залізничний транспорт України. –2011. –№5. – С. 24-27.

59. Кудрицька Н.В. Системний підхід при розробці стратегії підвищення ефективності функціонування транспортно-дорожнього комплексу України / Н.В. Кудрицька // Залізничний транспорт України. – 2008. –№6. –С. 24-26.

60. Кулаев Ю.Ф. Повышение эффективности работы транспорта Украины / Ю.Ф. Кулаев.— К. :Наукова думка, 1970. – 234 с.

61. Кулаев Ю.Ф. Эффективность транзитных грузовых перевозок железных

дорог Украины / Ю.Ф. Кулаев // Залізничний транспорт України. –2010. –№ 6. –С.58-62.

62. Кухарчик В.Г. Развитие транзитного потенциала Украины / В.Г. Кухарчик //Экономические инновации: современные трансформации производственных, транспортных, коммуникационных систем: сб. науч. тр. – Одесса: Ин-т проблем рынка и экономико-экологических исслед. НАН Украины, 2004. – Вып. 18.– С. 94–103.

63. Левицкий И.Е. Оценка качества транспортного обслуживания грузовладельцев / И.Е. Левицкий // Экономические инновации: современные трансформации производственных, транспортных, коммуникационных систем: сб. науч. тр. – Одесса: Ин-т проблем рынка и экономико-экологических исследований НАН Украины, 2004. –Вып. 18.– С. 127–133.

64. Лившиц В.Н. Системный анализ экономических процессов на транспорте / В.Н. Лившиц. – М.: Транспорт, 1986. – 240 с.

65. Липов В.В. Міжнародна економіка: світова економіка та міжнародні економічні відносини / В.В. Липов. – К.:Професіонал, 2008. – 364 с.

66. Лиувиль Ж. Стратегия предприятия и рентабельность / Ж. Лиувиль //Проблемы теории и практики управления. – 1993. –№3. – С. 58-61.

67. Лук'янов А. Роль міжнародних транспортних коридорів (МТК) у процесі інтеграції України до європейського гео економічного простору / А. Лук'янов, О. Дворник //Матеріали засідання Дискусійного клубу української

науково-педагогічної інтелігенції (23 груд. 2004 р.). – К.: УАЗТ, 2004. – С. 47–50.

68. Любохинець Л.М. Розвиток транзитних перевезень в Україні [Електронний ресурс] / Л.М. Любохинець. – Режим доступу: http://eadnurt.diit.edu.ua:82/.../Liybohin_MTK.p...

69. Макогон Ю.В. Роль Великого Шелкового пути в развитии цивилизации /

Ю.В. Макогон, А.В. Грузан //Возрождение Большого пути через трансформацию

Евразийских коммуникаций: региональный аспект. –Донецк:ДонНУ, 2009. – 317 с.

70. Мартьянов О. Контуры „комунікаційного каркасу”. Транспортні коридори: гонка без лідера / О. Мартьянов, А.Хахлюк // Політика і час. – 2002. – №10. – С. 7–14.

71. Международные стратегии экономического развития / под ред. Ю.В. Макогона. –К.:Знання, 2007. – 416 с.

72. Международные транспортные коридоры Украины: сети и моделирование / А.А. Бакаев, С.И. Пирожков, В.С. Ревенко, Л.А. Бакаев, Ю.А. Кутах. – К.: КУЭТТ,2003. –Т.1. – 518с.

73. Мельник В.О. Бюджетування в системі стратегічного планування діяльності підприємств залізничного транспорту / В.О. Мельник // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей / Українська державна акад. залізничного транспорту. –Х.: УкрДАЗТ, 2009. – Вип.28. – С.183-185.

74. Митне регулювання: навч. посібник / В.М.Голомовзий, Л.А.Панкова, О.Ю. Григор'єв та ін. – Львів: Вид-во НУ „Львівська політехніка”, 2004.– 240 с.

75. Міжнародний проект Магістерської програми [Електронний ресурс]: Інтероперабельність/взаємодія/безпека/сертифікація на міжнародному залізничному транспорті в Україні і Середній Азії /MISTIF, magistral. – Режим доступу: [http:// uz.com.ua](http://uz.com.ua)

76. Міжнародні залізничні тарифи: довідкова інформація [за 2008-2011 рр.] [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http:// rzd.ua>

77. Міжнародні стратегії економічного розвитку: навч. посіб. / Ю.Г. Козак. – К.:Центр учбової літ., 2009. – 355с.

78. Мірошко В.М. Розвиток морських портів для реалізації транзитного потенціалу України [Електронний ресурс] / В.М. Мірошко. –Режим доступу: <http:// dspace.nbuv.gov.ua/.../32-Miroshko.pdf?...>

79. Міщенко М.І. Розвиток процесу лібералізації на залізницях країн Європейського співтовариства / М.І. Міщенко // Залізничний транспорт України. – 2011. –№5. –С. 28-31.

80. Наливайко А.П. Теорія стратегії підприємства: монографія / А.П. Наливайко. – К: КНЕУ, 2001. –226 с.

81. Науменко М.О. Управління розробкою і реалізацією стратегічного розвитку організації /М.О. Науменко// Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. –Х.: УкрДАЗТ, 2010. – Вип.32. – С.220-223.

82. Новиков А.Н. Моделирование безопасности сложных информационно-коммуникационных систем с использованием логико-вероятностного метода [Електронний ресурс] / А.Н. Новиков, А.А.Тимошенко, А.М.Хныгичева. –Режим доступу: <http://bulletin.kpi.ua>ru/node/1108>

83. Новікова А.М. Логіко-ймовірнісна модель загроз втрати транзитних потоків / А.М. Новікова // Залізничний транспорт України. – 2004. – №4. – С. 34-36.

84. Новицький В.Є. Економічні ресурси цивілізаційного розвитку / В.Є. Новицький. – К.: НАУ, 2004. – 216 с.

85. Новицький В. Міжнародна економічна діяльність України / В. Новицький. – К.: КНЕУ, 2003. – 948 с.

86. Олехович Г.И. Конкурентные стратегии на мировых рынках / Г.И. Олехович. – М: Изд-во делов. и учеб. лит., 2005. – 255 с.

87. Олійник Г.Ю. Організаційно-економічний механізм управління реструктуризацією підприємств залізничного транспорту [Електронний ресурс] / Г.Ю. Олійник. – Режим доступу: <http://economy.nauka.com.ua/index.php?..>

88. Олійник Г. Ю. Стратегічні орієнтири реструктуризації підприємств залізничного транспорту / Г. Ю. Олійник // Формування ринкової економіки : зб. наук. праць. – Спец. вип.: Маркетингова освіта в Україні / М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ "Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана" ; відп. ред. О. О. Беляєв. – К. : КНЕУ, 2011. – С. 573–583.

89. Оперативный анализ эксплуатационной работы Донецкой железной дороги за 12 месяцев 2008 года: справка /Донецкое управление управління ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2009. –10 с.

90. Оперативный анализ эксплуатационной работы Донецкой железной дороги за 12 месяцев 2009 года: справка /Донецкое управление управління ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2010. –10 с.

91. Оперативный анализ эксплуатационной работы Донецкой железной дороги за 12 месяцев 2010 года: справка /Донецкое управление управління ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2011. –10 с.

92. Оперативный анализ эксплуатационной работы Донецкой железной дороги за 12 месяцев 2011 года: справка /Донецкое управление управління

ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2012. –10 с.

93. Пащенко Ю.Є. Розвиток та розміщення транспортно-дорожнього комплексу України / Ю.Є. Пащенко // К.: Наук. світ, 2003.– 467 с.

94. Пащенко Ю.Є. Транспортно-дорожній комплекс (ТДК) в інтеграційних процесах / Ю.Є. Пащенко, С.М. Сич, О.В. Бойко // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. – Х.:УкрДАЗТ,2012. –Вип.39. – С. 93-100.

95. Передерієв Є.П. Морський регіоналізм. Аспекти управління транспортного процесу / Є.П. Передерієв // Зовнішня торгівля: право та економіка. –2005. – Вип. 5-6. – С. 33-36.

96. Переробка транзиту у портах України та Росії [за 2008-2011 рр.] [Електронний ресурс]. –Режим доступу: <http://mport.com>

97. Персианов В.А. Моделирование транспортных систем / В.А. Персианов, К.Ю. Скалов, Н.С. Усков. – М.: Транспорт, 1972. – 208 с.

98. Петров А.Н. Методология выработки стратегии развития предприятия / А.Н. Петров. – СПб.:СПбУЭФ, 1992. – 127 с.

99. Пирожков С. Проблеми реалізації транзитного потенціалу України в контексті розширення ЄС і формування ЄЕП / С. Пирожков, Д. Прейгер, І. Малярчук // Економіка України. – 2005. – №3. – С. 4–19.

100. Підлісний П. Економічні аспекти створення та діяльності операторської мультимодальної компанії – перевізника Укрзалізниці / П. Підлісний, О. Кравчук // Економіст. – 2010. –№3. – С. 66-72.

101. Положення про Тарифну комісію Державної адміністрації залізничного

транспорту України [Електронний ресурс]: Наказ Укрзалізниці від 06.04.2012 року № 120а -Ц. –Режим доступу: [http://uz.gov.ua/cargo_transportation/...](http://uz.gov.ua/cargo_transportation/)

102. Портер М. Стратегии конкуренции / М. Портер. – К: Основи, 1997. – 390 с.

103. Послання Президента України до Верховної Ради України «Європейський вибір. Концептуальні засади стратегії економічного та соціального розвитку України на 2002 - 2011 роки. –К.:ІВЦ Держкомстату України,2002. –74 с.

104. Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє і зовнішнє становище України у 2001 році.» –К.:ІВЦ Держкомстату України,2002. –412 с.

105. Прейгер Д. Вантажний транзит на морському транспорті: стан,проблеми, перспективи для України [Електронний ресурс] / Д. Прейгер. –Режим доступу: [http:// me.kmu.gov.ua/file/link/.../file/Preger.pdf](http://me.kmu.gov.ua/file/link/.../file/Preger.pdf)

106. Проблемы прогнозирования и оптимизации работы транспорта / под ред. Л.В.Канторовича, В.Н.Лившица. –М.:Наука, 1982. – 327 с.

107. Про затвердження програми розвитку національної мережі міжнародних транспортних коридорів в Україні на 2006-2010 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від 12.04.2006р. № 496// Офіційний вісник України. –2006. –№15. –Ст. 1105.

108. Про затвердження Стратегії інтеграції України до Європейського Союзу : Указ Президента України від 11 червня 1998 року № 615/98 // Офіційний вісник України. –1998. – №4. –Ст. 870.

109. Про заходи щодо детінізації економіки України на 2002-2004 роки: Указ Президента України від 5 березня 2002 року № 216 // Офіційний вісник України. –2002. – №10. –Ст. 470.

110. Проміжне споживання випуску продукції галузей економіки

України: довідкова інформація [за 2006-2011 рр.] [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua

111. Про стратегію економічного та соціального розвитку України «Шляхом Європейської інтеграції» на 2004-2015 роки: Указ Президента України від 28.04.2004 р. №493/2004// Офіційний вісник України. –2004. –№18. –Ст.1278.

112. Про схвалення Концепції Державної програми реформування залізничного транспорту:Розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.12.2006 р. № 651-р //Офіційний вісник України. – 2007. – №1. – Ст.46.

113. Про схвалення Стратегії розвитку залізничного транспорту України до 2020 р.: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 16.12.2009 р. № 1555-р р //Офіційний вісник України. – 2009. – №99. – Ст.3437.

114. Про схвалення Транспортної стратегії України на період до 2020 року : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.10.2010 р. № 2174-р // Офіційний вісник України. –2010. –№ 92. –Ст.3280. 10 грудня 2009 р. [Електронний ресурс].Режим доступу: <http://www.mintrans.gov.ua>

115. Раєвська О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі:монографія / О.В.Раєвська. –Х.:ІНЖЕК,2006. – 496 с.

116. Реалізація державної політики у сфері інтеграції України до ЄС //Розвиток співробітництва Україна-Європейський Союз: збірка матеріалів. – К.: ЦТІ “Е та Е”, 2003. – С. 65–100.

117.Реброва А.Ю. Визначення чинників впливу на рівень конкурентоздатності залізничного транспорту на міжнародному ринку транзитних перевезень / А.Ю. Реброва, О.Г.Дейнека // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. Проблеми економіки транспорту. – Дніпропетровськ: ДНУЗТ. –2011. – Вип.1(36). –С. 40-43.(Особистий внесок:

групування чинників впливу та проведення порівняльного аналізу щодо значущості кожного).

118. Реброва А.Ю. Дослідження напрямків підвищення конкурентоспроможності транспортних послуг / В.І. Стрілець, А.Ю. Реброва // Збірник наукових статей Державного економіко-технологічного університету транспорту. Серія : Економіка і управління. – К.:ДЕТУТ, 2009.- Вип. 13. –С.53-57. *(Особистий внесок: розроблені пропозиції щодо розвитку комбінованих перевезень для підвищення конкурентоздатності транспортних послуг).*

119. Реброва А.Ю. Економічні складові позиціонування залізничного транспорту на ринку перевезень / А.Ю. Реброва, О.Г. Дейнека //Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. – Дніпропетровськ: ДНУЗТ. – 2010. – Вип. 35. – С.223-227. *(Особистий внесок: уточнені економічні складові позиціонування залізничного транспорту на ринку перевезень).*

120. Реброва А.Ю. Стратегія розвитку залізничного транспорту в умовах реалізації інтеграційного розвитку залізничної галузі / Реброва А.Ю, Зайцева К.В. // Прометей: регіон. зб. наук. праць з економіки. – Донецьк:ІЕП НАН України; ДЕГІ, 2011. – Вип. 3(36) –С.188-191. *(Особистий внесок: визначення та порівняння основних стратегічних напрямків існуючої стратегії з удосконаленою).*

121. Реброва А.Ю. Теоретичні та методичні підходи розробки стратегії залізничного транспорту / А.Ю. Реброва // Вісник економіки транспорту і промисловості : зб. наук.-практ. статей. – Х.:УкрДАЗТ, 2011. – Вип. 34. –С.222-228.

122. Реброва А.Ю. Удосконалення механізму транспортної логістики в умовах реформування залізничного транспорту / А.Ю. Реброва, О.Г. Дейнека, О.О. Булкіна // Збірник наукових праць Харківської державної

академії залізничного транспорту. – Х.: УкрДАЗТ, 2012. –Вип.128. – С.118-122. (*Особистий внесок: визначено місце транспорту в системі логістики*).

123. Реброва А.Ю. Удосконалення нормативно-правової бази України як фактор збільшення обсягів транзитних перевезень / А.Ю. Реброва, Н.Д. Волканова // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. –Х.: УкрДАЗТ, 2009. –№ 25. – С.60-62. (*Особистий внесок: обґрунтування значення нормативно-правової бази при збільшенні обсягів транзитних перевезень*).

124. Реброва А.Ю.Український залізничний транспорт в системі Азіатсько-Європейської транспортно-логістичної інтеграції / А.Ю. Реброва // Вісник економіки транспорту і промисловості:зб. наук.-практ. статей. - Х.: УкрДАЗТ, 2010. –Вип. 32. –С.40-42.

125. Реброва А.Ю. Формирование стратегических направлений развития общеевропейского рынка железнодорожного транспорта / А.Ю. Реброва // Вісник економіки транспорту і промисловості:зб. наук.-практ. статей. – Х.:УкрДАЗТ, 2009. –Вип. 28. –С.60-62.

126. Реброва А.Ю. Дослідження діяльності комерційного підприємства щодо підвищення його прибутковості /А.Ю. Реброва, В.І. Стрілець // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 5-10 червня 2007 р.).– Харків: УкрДАЗТ, 2007. –Вип.18. – С. 31-32. (*Особистий внесок: визначена позиція комерційного підприємства у конкурентній середі*)

127. Рудаков О.М. Підвищення конкурентоспроможності підприємств-виробників продукції для залізничної галузі: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» /О.М. Рудаков; УкрДАЗТ. – Х., 2008. – 20 с.

128. Рунчева А.С. Методичні засади економічної оцінки ефективності функціонування галузі зерновиробництва / А.С. Рунчева //Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. –2011. – Вип 4(16). –С.78-82.

129. Садеков А.А. Стратегічне управління підприємством. Управління змінами: навч. посіб. / А.А. Садеков–Донецьк: ДонНУЕТ, 2010. – 413 с.

130. Спільна стратегія Європейського Союзу щодо України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http:// http://www.eclcgov.ua/new/html/ukr/7/spilna_strategiya_ec.html](http://http://www.eclcgov.ua/new/html/ukr/7/spilna_strategiya_ec.html)

131. Справка про виконання основних показників роботи Донецької залізниці [за 2006-2011 рр.] / Донецьке управління ДП «Донецька залізниця». – Донецьк, 2012. – 8 с.

132. Степанов В.В. Аналіз втрат транзитних перевезень на залізничному транспорті / В.В. Степанов //Залізничний транспорт України. –2011. –№3. – С. 40-43.

133. Стратегическое планирование / под ред. П.А. Попова. – М: Экмос, 1998 – 437 с.

134. Стратегическое планирование / Под ред. Э.А. Уткина. –М.: ЭКМОС, 1998. – 440с.

135. Сошникова Л.А. Многомерный статистический анализ в экономике:

учеб. пособие для вузов / Л.А. Сошникова. В.Н. Тамашевич, Г. Уебе, М. Шеффер; под ред. В.Н. Тамашевича. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. – 598 с.

136. Сураева М.О. Методология инновационного развития железнодорожного транспорта России: монография / М.О. Сураева. – М. : Изд-во Моск. фин.-юрид. акад., 2011. – 200 с.

137. Табурчак П.П. Стратегический менеджмент / П.П. Табурчак, Ю.А. Дорошенко. – СПб.:Химиздат, 2005. –340 с.

138. Тарифная политика железных дорог Украины на 2010 фрахтовый

год: сборник тарифов на перевозки транзитных грузов железнодорожного транспорта Украины. – Киев, 2009. – 90 с.

139. Тарифная политика железных дорог Украины на 2011 фрахтовый год: сборник тарифов на перевозки транзитных грузов железнодорожного транспорта Украины. – Киев, 2010. – 90 с.

140. Таряник О.М. Формування стратегії підприємства на основі пріоритетів розвитку: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами / О.М. Таряник; Укр. держ. акад. залізничного транспорту. – Х., 2004. – 17 с.

141. Токмакова І. В. Дослідження сутності інтеграційних процесів як складової стратегії розвитку підприємств залізничного транспорту / І. В. Токмакова, Ж.С. Костюк // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. – Х.: УкрДАЗТ, 2012. – Вип.38. – С. 248-251.

142. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии / А.А.Томпсон, А.Дж.Стрикленд. – М.: Банки и биржи, 1998. – 576 с.

143. Транзит міжнародний // Економічна енциклопедія: у 3-х т /Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.). – К.: Академія, 2002. – Т.3. – С.672

144. Транзитный потенциал как фактор стимулирования экономического развития и нового геополитического позиционирования России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www. mintrans. ru](http://www.mintrans.ru).

145. Транспорт і зв'язок України: статистичний збірник / Державний комітет

статистики України. – К., 2011. – 434с.

146. Український транспортно-логістичний центр (УТЛЦ): довідкова інформація [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.uz.gov.ua

147. Усов К.І. Україна в системі Балто-Чорноморської транспортно-логістичної інтеграції / К.І. Усов //Зовнішня торгівля: право та економіка. – 2009. – №1(42). –С.16-30.

148. Устенко М.О. Основні конкурентні переваги залізничного транспорту / М.О. Устенко // Вісник економіки транспорту і промисловості : зб. наук.-практ. статей – Х.: УкрДАЗТ,2009. – Вип. 28. – С.100-103.

149. Уткин Э.А. Управление фирмой /Э.А. Уткин .– М.: Акалис, 1996. – 516 с.

150. Фриск А. “Белая Книга” о транспортной политике ЕС / А. Фриск // Транспорт. – 2003. – № 14 (182). – С. 54 – 55.

151. Халиновская Н.А. Особенности адаптации транспортной системы Украины к международному рынку транспортных услуг / Н.А. Халиновская , С.Е. Бабусенко //Экономические инновации: современные трансформации производственных, транспортных, коммуникационных систем: сб. науч. тр. – Одесса: Ин-т проблем рынка и экономико-экологических исслед. НАН Украины, 2004. –Вип. 18.– С. 87–93.

152. Хахлюк А. Організаційно-законодавчі основи становлення „Укрзалізниці” / А. Хахлюк // Збірник наукових праць /Ін-т світової економіки і міжнародних відносин НАН України. – К.: ІСЕМВ НАН України, 2005. – Вип. 47. – С. 77–96.

153. Чебанова Н.В. Комплексний підхід до системи стратегічного управління активами підприємств залізничного комплексу: монографія / Н.В. Чебанова. –Х.: УкрДАЗТ, 2009. – 305 с.

154. Чеховська М.М. Закономірності та принципи формування ринково-орієнтованого залізничного комплексу України [Електронний ресурс] / М.М. Чеховська. – Режим доступу: <http://economy.nauka.com.ua/index.php?oper>.

155. Чеховська М.М. Методичні підходи до оцінки ефективності розвитку системи залізничного транспорту України в умовах посилення

глобалізації / М.М. Чеховська // Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук.-практ. статей. –Х.: УкрДАЗТ, 2012. – Вип.37. – С.160-164.

156. Чорний В. Оцінка ефективності удосконалення тарифної політики залізниць на ринку міжнародних вантажних перевезень [Електронний ресурс] / В. Чорний. –Режим доступу: [http:// ekuzt2009.detut.edu.ua/...transportar/162-c...](http://ekuzt2009.detut.edu.ua/...transportar/162-c...)

157.Чорний В. Сутність і зміст конкурентоспроможності залізничного транспорту на ринку вантажних перевезень / В. Чорний // Збірник наукових праць. –К.:ДЕТУТ,2012. – Вип. 12. – С.200-208. – (Серія «Економіка і управління»).

158. Шаповал С.С. Транзитний потенціал України: сучасний стан та проблеми використання [Електронний ресурс] / С.С. Шаповал. –Режим доступу: <http:// nauka.kushnir.mk.ua/?p=2406>

159. Шевченко М. Транзитные страсти / М. Шевченко // Порты Украины. –2010. –№3. – 44 с.

160. Шершньова З.Є. Стратегічне управління / З.Є. Шершньова, С.В. Оборська. –К.: КНЕУ, 1999. – 348 с.

161. Шиш В.О. Дерегулювання залізничних перевезень – можливі перспективи розвитку залізниць України / В.О. Шиш //Залізничний транспорт України. –2011. – №2. –С. 35-40.

162. Шканова О.М. Методичні підходи до прогнозування роботи залізничного транспорту на макрорівні / О.М. Шканова // Залізничний транспорт України. –2006. –№2. – С. 69-75.

163. Шпонтар В. Формування інфраструктури міжнародних транспортних коридорів – стратегічне завдання України на порозі ХХІ століття / В. Шпонтар // Збірник наукових праць /Ін-т світової економіки і міжнародних відносин НАН України. – К.: ІСЕМВ НАН України, 2003. – Вип. 36. – С. 176–184.

164. Щелкунов В.И. Проблемы функционирования международных транспортных коридоров в Украине / В.И. Щелкунов, А.Н. Мамаев // Стратегія економічного розвитку України : зб. наук. пр. – К.: КНЕУ, 2002. – Вип.1(8). – С.542-544.

165. Щербанин Ю. Железные дороги – опора и надежда [Электронный ресурс] // Евроазиатский транспортный союз (13 октября 2004 г.). – Режим доступа: <http://www.eatu.org>.

166. Юрченко Ю.М. Розробка моделі стратегічного планування на залізничному транспорті / Ю.М. Юрченко // Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. пр. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2009. – №25. – С.11-20.

167. Яновський П.О. Значення надійності прогнозів обсягів перевезень в удосконаленні функціонуванні транспортних систем / П.О. Яновський // Залізничний транспорт України. – 2011. – №4. – С. 5-9.

168. Яновський П.О. Прогонозування вантажних потоків транспортних систем за допомогою лінійної моделі / П.О. Яновський // Залізничний транспорт України. – 2011. – №5. – С. 46-53.

169. Andrews K.R. The Concept of Corporate Strategy / K.R. Andrews // Homewood: Dow Jones – Irwin, 1971. – 336 p.

170. Ansoff H.I. Corporate Strategy / H.I. Ansoff . – New York: Mc Grow Hill, 1965. – 226 p.

171. Chandler A.D. Strategy and Structure; Chapters in the History of the Industrial Enterprises / A.D. Chandler. – Cambridge: MIT Press, 1962.- 366 p.

172. Porter M.E. Towards a Dynamic Theory of Strategy / M.E. Porter // Strategic Manegement Journal. –1982. –Vol. 3, № 4. –Octobre –decembre.

173. Strategie behavior and industrial competition / D.J. Marris, P.J. Sinelair, N.D. Slater, J.C.Viekers //Clarendon Press, Oxford, 1986. – 4