

УДК 656.2

## ДОСЛІДЖЕННЯ СУТНОСТІ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

*Токмакова І.В., к.е.н., доцент (УкрДАЗТ)*

*Стаття присвячена дослідженню сутності стійкого розвитку залізничного транспорту. Визначено принципи стійкого розвитку залізничної галузі.*

**Ключові слова:** управління, стійкий розвиток, залізничний транспорт.

**Постановка проблеми та її зв'язки з науковими чи практичними завданнями.** Залізничний транспорт є важливою складовою виробничої інфраструктури економіки України, який займає провідне місце в забезпеченні потреб суспільного виробництва та населення в перевезеннях. В загальному вантажообігу та пасажирообігу всіх видів транспорту він складає значну питому вагу (у 2008 р. - 52,2% та 36% відповідно).

На сучасному етапі розвитку вітчизняний залізничний комплекс працює рентабельно. Однак останні тенденції спаду рівня суспільного виробництва викликали значне скорочення обсягів перевезень, що в сукупності з інфляційними процесами значно зменшили прибуток та погіршують і так вкрай тяжкий стан галузі.

Ефективна діяльність залізничної галузі ускладнюється рядом внутрішніх проблем, які визвано прогресуючим старінням основних фондів підприємств галузі, в першу чергу, високим фізичним та моральним зношенням рухомого складу, станом інфраструктури, недостатньою якістю транспортної послуги і ін..

Також, змінилися зовнішні умови функціонування залізничного транспорту. Ринкова економіка, що породжує нестабільне та динамічні середовище, конкуренцію та підвищені вимоги з боку споживачів, диктує необхідність адаптації залізничної галузі до нових умов господарювання.

Вищезазначене свідчить про актуальність управління розвитком залізничного транспорту з метою забезпечення його стабільної діяльності на довгострокову перспективу в процесі пристосування до зовнішнього середовища, де відбуваються економічні та соціально-суспільні трансформації.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблеми удосконалення управління залізничною галуззю та визначенню її пріоритних шляхів розвитку присвячено праці таких вітчизняних вчених як: Дикань В.Л., Бараш Ю.С., Ейтутіс Г.Д., Цветов Ю.М., Макаренко М.В., Мукмінова Т.А. та ін. [1-5].

**Виділення невирішених частин загальної проблеми.** Незважаючи на велику кількість пропозицій, розробок щодо майбутнього

вітчизняного залізничного комплексу, і навіть, прийняту Державну цільову програму реформування залізничного транспорту на 2010-2015 рр. [6], практично відсутнє сучасне дієве методичне забезпечення управління його розвитком.

**Метою статті** є дослідження сутності стійкого розвитку залізничного транспорту, визначення його найважливіших характеристик та обґрунтування принципів стійкого розвитку галузі.

**Виклад основного матеріалу.** Зважаючи на багатоаспектність проблем залізничного транспорту, вважається необхідним застосування системного та комплексного підходів щодо їх вирішення, які реалізуються через формування стратегії розвитку галузі.

У зв'язку з вищезазначеним виникає необхідність дослідження сутності поняття «стійкий розвиток».

Сучасні дослідження щодо розвитку економічних систем – ґрунтуються, в першу чергу, на розмежуванні понять "розвиток" і "зростання" [7, 8, 11]. Відбувається це в значній мірі унаслідок вичерпаності можливостей проводити стратегію на розширення і відповідну економію на масштабах в рамках приростної моделі господарської поведінки. Так, Р.Д.Акофф характеризує розвиток як «процес, в якому збільшуються можливості і бажання задовольняти свої бажання і бажання інших», і бачить головну відмінність розвитку від зростання в тому, що «головні межі зростання екзогенні, лежать поза системою, а головні межі розвитку ендогенні, закладені в ній самій» [7].

С.А.Попов, В.А.Василенко, Т.І.Ткаченко вважають інакше. Вони розглядають організацію як відкриту систему, а все різноманіття чинників, що визначають і задають її розвиток, розділяють на зовнішні і внутрішні. Зовнішні - це чинники розвитку, що знаходяться за межами даної організації. Внутрішні – витоки яких знаходяться в самій організації [9, 10]. Для досягнення гармонійного розвитку і забезпечення стратегічної і тактичної ефективності С.А.Попов рекомендує організації створювати гнучкі організаційно-структурні форми, тобто системи, які відповідають одночасно приростному і підприємницькому типу поведінки [10].

В.А.Горемікин і О.А.Богомолів при формуванні стратегії також розділяють поняття розвиток і зростання [11]. На їх думку розвиток є якісною зміною і оновленням господарської системи, підвищенням ефективності її функціонування на основі сучасної техніки, технологіями і організаціями праці у всіх структурних підрозділах і поліпшенням якості продукції, що випускається. Зростання ці автори визначають як збільшення розмірів господарюючої системи і розширення об'єму виробництва.

І.В.Афонін вважає, що розвиток полягає в «ефективному перерозподілі ресурсів, перш за все інвестиційного характеру, по напрямках, що забезпечують максимально високу конкурентоспроможність протягом максимально тривалого періоду, вдосконалення товарів і послуг (ринковий розвиток), у тому числі на базі існуючої корпоративної структури (органічне зростання), вдосконалення структури і систем управління підприємством (організаційний розвиток), що приводить у результаті до збільшення попиту на продукцію даного підприємства і розширення масштабів його господарської діяльності (бізнесу) як в традиційних, так і в нових областях» [12]. Отже, він узагальнює поняття розвиток і зростання.

В цілому під розвитком розуміють «процес закономірних змін, переходу від одного стану до іншого, досконалішого, перехід від старого якісного стану до нового, від простого до складного, від нижчого до вищого» [13].

Із загальносистемних позицій розвиток розглядається як "такий тип змін, який підвищує ступінь організованості системи" [14]. Л.Г. Мельник визначає розвиток як "процес постійного переходу від одного рівня гомеостазу до іншого" [15].

На основі проведеного аналізу, можна стверджувати, що:

джерела та чинники розвитку економічної системи мають як внутрішню так зовнішню природу; розвиток відображає покращення якісних характеристик економічної системи;

розвиток – це зміни, які орієнтують економічну систему на стабільну роботу протягом тривалого періоду часу та сприяють досягненню довгострокових цілей.

Це дозволяє зробити висновок, що розвиток пов'язаний з вдосконаленням функціонування економічної системи і зростанням якісних характеристик системи, які відображають значущість системи для суспільства.

Так, у наш час, зростає роль транспорту в розвитку економіки на різних її рівнях, і, відповідно, розвиток транспортної галузі пов'язують з її внеском в забезпечення роботи реального сектора економіки. В багатьох країнах з цією метою розраховується частка транспортного сектора в структурі валового внутрішнього продукту. Наприклад, в США його частка в структурі ВВП складає недосяжні для всього

решти світу 14,3%. Для порівняння у Великобританії, на підставі ще докризових прогнозів, частка транспорту у ВВП повинна скласти ненабагато більше половини від заокеанського рівня (7,4%) тільки до 2013 року, а в Танзанії останніми роками коливається в районі 5,5% ВВП [16].

Зазначене свідчить про те, що дослідження проблем та перспектив розвитку вітчизняного залізничного транспорту має ґрунтуватись на показниках його корисності для суспільства.

Управління розвитком повинне забезпечити його стійкість. Тому слід уточнити і сутність терміну «стійкість». Початковою парадигмою розробки поняття стійкості розвитку економіки, у тому числі економіки галузі, слід рахувати положення конференції ООН по навколишньому середовищу і розвитку (Ріо-де-жанейро, 1992), що проходило на рівні глав держав і урядів. Стійкий розвиток як концепція, припускає забезпечення балансу між рішенням соціально-економічних проблем і збереженням навколишнього середовища, задоволенням життєвих потреб відповідно до норм здорового способу життя, а також збереження можливості задоволення таких потреб майбутніми поколіннями. В такому контексті стійкий розвиток економіки слід розуміти як розвиток господарства в широкому значенні цього слова, тобто сукупності всіх засобів, предметів, речей, субстанцій матеріального і духовного характеру, що використовуються людьми в цілях забезпечення умов життя, задоволення потреб при збереженні можливості відтворення життя людей, підтримки і поліпшень їх умов існування [17].

Таким чином, можна констатувати, що стійкий розвиток направлений на підвищення корисності економічної системи, яке усередині економічної системи пов'язане з економічним використанням ресурсів і високою продуктивністю, а поза системою виявляється через задоволеність покупців продукцією, через соціальну і екологічну відповідальність.

Зважаючи на особливості функціонування та сучасного стану залізничного транспорту, стійким слід вважати такий розвиток залізничної галузі, при якому задоволення споживачів в якісних і своєчасних транспортних послугах забезпечується за умови відтворення матеріально-технічної бази галузі на основі сучасних ресурсозберігаючих технологій, з дотриманням екологічних вимог, а економічно обґрунтована тарифна політика сприяє раціоналізації витрат і зниженню соціальної напруженості, що в сукупності забезпечує соціально-економічний розвиток національної економіки.

Дане визначення відображає наступні ключові аспекти стійкого розвитку: соціальну орієнтацію; облік вимог екологічної безпеки і раціоналізації споживання ресурсів; забезпечення відтворення матеріально-технічної бази і її модернізації;

взаємозалежність між розвитком економіки і людського потенціалу країни і галузі.

На підставі вищевикладеного до основних принципів стійкого розвитку залізничного транспорту можна віднести:

- збалансованості економічної, соціальної та екологічної складових розвитку;
- економічної ефективності використання потенціалу галузі;
- екологічної безпеки розвитку і раціоналізації ресурсоспоживання;
- соціальної відповідальності;
- стратегічності (орієнтації на довгострокові цілі);
- активізації інноваційно-інвестиційної діяльності з метою впровадження досягнень НТП, сучасної техніки, передових технологій і методів організації і управління транспортним виробництвом;
- економічної відповідальності за ухваленні господарські рішення;
- розвитку комунікацій, інформаційної прозорості і участі громадськості в процесах ухвалення рішень.

**Висновок.** Таким чином, дослідження сутності стійкого розвитку залізничного транспорту дозволило виявити основні характеристики такого розвитку і принципи його досягнення, що необхідно для подальшої роботи з удосконалення інструментарію управління розвитком залізничного транспорту.

### СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ:

1. Дикань В.Л. Становление и развитие транспортной системы путем создания торгово-транспортной сети «DOOR-TO-DOOR» // Вісник економіки транспорту і промисловості. Спеціальний випуск: Тези доповідей на 3-й міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України» – Харків, УкрДАЗТ, 2007 - № 18.
2. Проблеми та основні напрямки реформування залізничного транспорту України / Ю.М.Цветов, М.В. Макаренко, М.Ю.Цветов та ін. К.:КУЕТТ, 2007. – 222с.

**Аннотація.** Стаття посвячена дослідженню сутності устійчивого розвитку залізничного транспорту. Определены принципы устійчивого развития железнодорожной отрасли.

**Ключевые слова:** управление, устійчивое развитие, железнодорожный транспорт.

**Summary.** The article is devoted to research of essence of steady development of railway transport. Principles of steady development of railway industry are definite.

**Keywords:** management, steady development, railway transport.

3. Бараш Ю.С. Основні напрямки структурної реформи залізничного транспорту. // Залізничний транспорт України. – 2004. - №2. – С. 4.

4. Мукмінова Т.А. Реформування залізничної галузі: ключові аспекти. // Залізничний транспорт України. - 2006. - №3. - С. 32.

5. Ейтутіс Г.Д. Механізм управління підприємствами залізничного транспорту України з урахуванням регіональних умов. // Залізничний транспорт України. - 2006. - №3. - С. 26.

6. Постановление КМУ от 16.12.2009г. №1390 Об утверждении Государственной целевой программы реформирования железнодорожного транспорта на 2010-2015 годы // Режим доступа: <http://tbu.com.ua>

7. Акофф Р.Д. Планирование будущего корпорации. М., 1995

8. Афанасьев Н.В., Рогожин В.Д., Рудыка В.И. Управление развитием предприятия: Монография. – Х.: Издательский дом «ИНЖЕК», - 2003. -184.

9. Василенко В.А., Ткаченко Т.І.Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2003. – 396с.

10. Попов С.А. Стратегический менеджмент: Видение – важнее, чем знание: Учеб. Пособие. \_М.: Дело, 2003. – 352 с.

11. Горемикин В.А., Богомолов О.А. Экономическая стратегия предприятия. Учебник. –М.: Информационно-издательский дом «Филинь», Рилант, 2001. -506с.

12. Афонин И.В. Управление развитием предприятия: Стратегический менеджмент, инновации, инвестиции, цены: Учебное пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К»,2002. -380 с.

13. Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка – М.: Азбуковник, 1998. – 944с.

14. Пушкарь А.И., Тридед А.Н. Стратегическое управление развитием предприятия // Бизнес-Информ. – 1999. -№11-12. – С.124-129.

15. Экономика предприятия: Учебное пособие / под ред. Мельник Л.Г. – Сумы : ИТД «Университетская книга», 2002. – 632с.

16. Транспортный индикатор для России // Режим доступа: <http://www.cargoindex.ru/methods/>

17. • «Наше общее будущее»: Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию (МКОСР)": Пер. с англ./Под ред. и с послесл. С. А. Евтеева и Р. А. Перелета/—М.:Прогресс, 1989

*Рецензент к.е.н., доцент УкрДАЗТ Якименко Н.В.  
Експерт редакційної колегії к.е.н., доцент УкрДАЗТ Зубенко В.О.*